



第7回G1経営者会議 ご報告資料

2018.11.25開催
一般社団法人G1

ご挨拶

第7回G1経営者会議は、大盛況のうちに閉幕することができました。ご参加頂いた全ての皆さまに感謝申し上げます。

菅官房長官より、安倍内閣が進めてきた改革の成果のお話がありました。アベノミクスから始まり、インバウンド、東京オリパラと大阪万博招致、農林水産業改革、規制改革、そして今国会での、入国管理法の改正。さらに今後は、社会保障の実現等着実に成し遂げたいとお話がありました。菅官房長官から民間に対する期待は、「政府に対して遠慮をせず、やるべきことを伝えてほしい」、「あたりまえのことを、あたりまえに出来る国にしていきたい」でした。「国会会期中は、オープンな場でスピーチをしない」とのことでしたが、ご多忙の中お話をいただき本当に嬉しく思っています。

今年は「テクノベートによるゲームチェンジ～世界No.1を目指すために～」を総合テーマに、ブラザー工業小池利和会長、KDDI高橋誠社長、ユニカミノルタ松崎正年会議長をパネリストにお迎えし、僕がモデレーターを務める全体会討議から始まりました。「変化の激しい時代において、企業はM&A先の選定、その後のインテグレート、政府の規制への対応など、複雑な対応と決定が求められる。ChangeはChanceと一文字しか違わない。常に変化をChanceと捉える視点も大切」だと思います。

分科会は、「テクノベート」、「企業戦略」、「組織マネジメント」、「社会・文化」の4つに分かれて開催しました。「テクノベート」では、プラットフォーム戦略、ロボットとAI活用による競争優位性、キャッシュレスによるビジネス変革などをテーマとして設けました。「企業戦略」のテーマでは、オープンイノベーション、成長戦略としてのM&A、ハラスメントリスクと危機管理。「組織マネジメント」においては、労働人口減少に伴う人材不足に備えた優秀なタレントの採用と維持に関する人事戦略、外国人材の活躍・採用、働き方改革、HR-Techを取り上げました。また、「社会・文化」のテーマでは、コミュニティとマーケティングやデザイン経営など、多様なテーマで議論を深めました。

今年のG1経営者会議から、「G1・KIBOWソーシャルアワード」の表彰式を行いました。本年は、SDGs（持続可能な開発目標）が世界共通の明確な課題の1つと位置付けられる中、ESG（環境（Environment）、社会（Social）、ガバナンス（Governance））にそれぞれの立場から取り組むトップランナーとして、資生堂魚谷雅彦CEO、GPIF高橋則広理事長、READYFOR米良はるかCEOに授賞しました。

夜の懇親会では、“和モダン”をテーマに、G1イニシアティブから生まれた「東の食の会」にご提供いただいた東北の旬な食材、香り豊かな銘酒「獺祭」、そして「日本のワインを愛する会」会長の辰巳琢郎さんセレクトの日本ワインをお楽しみいただきました。そして、花魁ミュージカルを演じる「ぎ☆くりもん」をお迎えし、G1経営者会議を華やかに締め括りました。とても盛り上がり、大成功でした。大変有意義な1日になったものと思います。

G1を始めて10年、経営者会議を始めて7年。明らかに日本の景色が変わり始めています。さらに日本を良くするべくG1は頑張ります。

ご参加いただいた皆さんは勿論のこと、協賛して頂いたスポンサーの皆さまに、改めて感謝を申し上げます。

2018年12月吉日



一般社団法人G1 代表理事
グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー
堀 義人

アドバイザー・ボードメンバー



青井 浩
株式会社丸井グループ
代表取締役社長



秋山 咲恵
株式会社サキコーポレーション
ファウンダー



田中 慎一
フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社
代表取締役社長



玉塚 元一
株式会社デジタルハーツホールディングス
代表取締役社長CEO



岩村 水樹
グーグル合同会社
マネージングディレクター



鎌田 英治
株式会社グロービス
マネージング・ディレクター
知命社中
代表



平手 晴彦
武田薬品工業株式会社
コーポレート・オフィサー



藤沢 久美
シンクタンク・ソフィアバンク
代表



栗山 浩樹
日本電信電話株式会社
取締役
新ビジネス推進室長
2020担当



小室 淑恵
株式会社ワーク・ライフバランス
代表取締役社長



程 近智
アクセンチュア株式会社
相談役



堀 義人
グロービス経営大学院
学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ
代表パートナー



田口 義隆
セイノーホールディングス株式会社
代表取締役社長



伊達 美和子
森トラスト株式会社
代表取締役社長



御立 尚資
ポストンコンサルティンググループ
シニア・アドバイザー



森 浩生
森ビル株式会社
取締役副社長執行役員

第7回G1経営者会議 開催概要

■開催日

2018年11月25日(日)

■開催場所

グロービス経営大学院 東京校

■参加者数

307名

■主催

一般社団法人G1／株式会社グロービス

セッションの様子①「オープニングセッション・第1部／第2部全体会」

オープニング・セッション 堀 義人



第1部 全体会 基調講演 「日本企業が世界No.1になるために、政府が実施していること・民間に期待すること」

- ◇スピーカー◇ 菅 義偉／内閣官房長官
沖繩基地負担軽減担当 拉致問題担当大臣
- ◇モデレーター◇ 竹中 平蔵／慶應義塾大学 名誉教授
東洋大学 教授

第2部 全体会 「テクノバートによるゲームチェンジ ～世界No.1を目指すために～」

- ◇パネリスト◇ 小池 利和／ブラザー工業 代表取締役会長
高橋 誠／KDDI 代表取締役 社長
松崎 正年／コニカミノルタ 取締役会議長
- ◇モデレーター◇ 堀 義人／グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



セッションの様子②「第3部分科会」

グロービスホール

〈A〉「プラットフォーム戦略でゲームチェンジ ～世界次元の競争に勝つために～」

◇パネリスト◇

栗山 浩樹／日本電信電話
取締役 新ビジネス推進室長 2020担当
田中 豊人／アリババ 代表執行役員副社長
長崎 忠雄／アマゾンウェブサービスジャパン 代表取締役社長

◇モデレーター◇

石黒 不二代／ネットイヤーグループ 代表取締役社長 兼 CEO

201

〈B〉「M&Aによるゲームチェンジ ～スピーディに非連続成長を遂げる方法論～」

◇パネリスト◇

加留部 淳／豊田通商 取締役会長
高島 宏平／オイシックス・ラ・大地 代表取締役社長
平手 晴彦／武田薬品工業 コーポレート・オフィサー

◇モデレーター◇

重富 隆介／三菱UFJモルガン・スタンレー証券 常務執行役員

203・204

〈C〉「外国人材によるゲームチェンジ ～日本企業をグローバル化する組織改革論～」

◇パネリスト◇

小林 史明／衆議院議員
田口 義隆／セイノーホールディングス 代表取締役社長
伊達 美和子／森トラスト 代表取締役社長
山脇 康嗣／さくら共同法律事務所 パートナー弁護士

◇モデレーター◇

藤沢 久美／シンクタンク・ソフィアバンク 代表

206

〈D〉「コミュニティによるゲームチェンジ ～顧客を宣伝マンに転換するマーケティング～」

◇パネリスト◇

川名 常海／良品計画 WEB事業部 部長
仲山 進也／仲山考材 代表取締役
吉松 徹郎／アイススタイル 代表取締役社長 兼 CEO

◇モデレーター◇

佐渡島 庸平／コルク 代表取締役



セッションの様子③「第4部分科会」

グロービスホール

〈A〉「小売のゲームチェンジ ～次の主戦場とその勝ち方とは～」

◇パネリスト◇

青井 浩／丸井グループ 代表取締役社長
軍地 彩弓／gumi-gumi 代表取締役
小泉 文明／メルカリ 取締役社長 兼 COO

◇モデレーター◇

小澤 隆生／ヤフー 常務執行役員

201

〈B〉「ハラスメントリスクでゲームオーバー？ ～そうならない危機管理と広報～」

◇パネリスト◇

岩田 喜美枝／東京都 監査委員
大門 小百合／The Japan Times 執行役員 編集局長
永沢 徹／永沢総合法律事務所 代表弁護士
西谷 武夫／ウェーバー・シャンドウィック 会長

◇モデレーター◇

程 近智／アクセンチュア 相談役

203・204

〈C〉「働き方改革でゲームチェンジ ～優秀なタレントを採用・維持する人事戦略～」

◇パネリスト◇

高田 旭人／ジャパネットホールディングス 代表取締役社長 兼 CEO
田中 邦裕／さくらインターネット 代表取締役社長 最高経営責任者
吉住 公一郎／マニユライフ生命保険
取締役代表執行役社長 兼 CEO

◇モデレーター◇

小室 淑恵／ワーク・ライフバランス 代表取締役社長

206

〈D〉「デザインでゲームチェンジ ～デザイン経営によるイノベーションの加速～」

◇パネリスト◇

白井 重雄／パナソニック アプライアンス社 デザインセンター所長
田川 欣哉／Takram 代表取締役
濱田 優貴／メルカリ 取締役CPO

◇モデレーター◇

梅澤 高明／A.T.カーニー 日本法人会長



セッションの様子④「第5部分科会」

グロービスホール

〈A〉「テクノベートでゲームチェンジ ～ロボットとAI活用による競争優位の構築～」

◇パネリスト◇

印藤 正裕/清水建設 常務執行役員 生産技術本部長
上野山 勝也/PKSHA Technology 代表取締役
北野 宏明/ソニーコンピュータサイエンス研究所 代表取締役社長
島田 太郎/東芝 コーポレートデジタル事業責任者CSO

◇モデレーター◇

秋山 咲恵/サキコーポレーション ファウンダー

201

〈B〉「地政学リスクと企業経営 ～危機管理とレジリエンス確保～」

◇パネリスト◇

田村 耕太郎/ミルケンインスティテュート アジアフェロー
三原 康弘/長瀬産業
執行役員スペシャリティケミカル事業部長
山田 正明/国際協力銀行 常務執行役員 資源ファイナンス部門長

◇モデレーター◇

神保 謙/慶應義塾大学 総合政策学部教授

203・204

〈C〉「採用力によるゲームチェンジ ～ミレニアル世代に適應した人材獲得手法とは～」

◇パネリスト◇

上野 勇/セプテーニ・ホールディングス
取締役 グループ上席執行役員
中野 智哉/i-plug 代表取締役CEO
野口 孝広/リクルート 人事・総務 執行役員
藤川 宏/キリン 執行役員 人事総務部長

◇モデレーター◇

岡島 悦子/プロノバ 代表取締役社長

206

〈D〉「アートによるゲームチェンジ ～企業によるアート活動はCSRかCSVか?～」

◇パネリスト◇

石坂 泰章/サザビーズジャパン 代表取締役会長 兼 社長
長谷川 祐子/東京藝術大学 大学院 教授
福本 ともみ/サントリーホールディングス 執行役員

◇モデレーター◇

森 浩生/森ビル 取締役副社長執行役員

A



B



C



D



セッションの様子⑤「第6部分科会」

グロービスホール

〈A〉「キャッシュレスによるゲームチェンジ
～社会はどう便利になりどの企業が覇権を握るのか～」

◇パネリスト◇

石川 康晴／スライプインターナショナル 代表取締役社長
川邊 健太郎／ヤフー 代表取締役社長
渋谷 愛郎／三井住友銀行 執行役員・トランザクション・ビジネス本部長
舛田 淳／LINE 取締役
CSMO(Chief Strategy & Marketing Officer)

◇モデレーター◇

辻 庸介／マネーフォワード 代表取締役社長CEO

201

〈B〉「オープンイノベーションでゲームチェンジ
～異業種・スタートアップとの連携で優位に立つ方法論～」

◇パネリスト◇

西城 洋志／Yamaha Motor Ventures & Laboratory Silicon Valley Inc.
社長
平 将明／衆議院議員
中尾 光宏／凸版印刷 取締役常務執行役員
春田 真／BeeEdge 代表取締役社長

◇モデレーター◇

飯屋蘭 聡一／グロービスキャピタルパートナーズ マネージング・パートナー

203・204

〈C〉「HR-Techでゲームチェンジ
～テクノロジーを活用してヒト・組織で勝つ経営とは～」

◇パネリスト◇

濱瀬 牧子／LIXIL 理事 グローバル人事本部 本部長 兼
LIXIL Water Technology CHRO, GROHEボードメンバー
牧野 正幸／ワークスアプリケーションズ 代表取締役最高経営責任者
矢野 和男／日立製作所 フェロー 理事

◇モデレーター◇

西 恵一郎／グロービス マネージング・ディレクター

206

〈D〉「ゲームチェンジの時代だからこそ求められる不動心
～経営者の信念と軸～」

◇パネリスト◇

石橋 義／JOLED 代表取締役社長
田中 慎一／フライシュマン・ヒラード・ジャパン 代表取締役社長
田中 利典／金峯山寺 長騰

◇モデレーター◇

鎌田 英治／グロービス マネージング・ディレクター



セッションの様子⑥「第7部／第8部全体会・クロージングセッション」

第7部 G1ソーシャルアワード

社会事業家部門 魚谷 雅彦／資生堂 代表取締役 執行役員社長 兼 CEO
 社会起業家部門 米良 はるか／READYFOR 代表取締役 CEO
 特別賞 高橋 則広／年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF) 理事長



第8部 全体会 「ESGによるゲームチェンジ～社会と企業との持続的な成長に向けて～」

◇パネリスト◇ 魚谷 雅彦／資生堂 代表取締役 執行役員社長 兼 CEO
 水野 弘道／年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF) 理事 兼 CIO (最高投資責任者)
 米良 はるか／READYFOR 代表取締役 CEO
 ◇モデレーター◇ 堀 義人／グロービス経営大学院 学長
 グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



クロージング・セッション



ランチセッション・懇親会

ランチセッション 「テクノベートによるゲームチェンジ
～世界No.1を目指すために～」

テーブルリーダーを中心に30のグループを作り、食事を取りながらの率直なディスカッションを行いました。



懇親会





アクセンチュア株式会社



EY新日本有限責任監査法人

■ Gold Sponsors



InstaVR株式会社



ウィズダムツリー・ジャパン株式会社

CAINZ

株式会社カインズ

—信用と創造—
 **住友不動産**

住友不動産株式会社

Bronze Sponsors



麻生グループ



株式会社アルビオン



株式会社ジャパネットホールディングス



鈴与株式会社



MRT株式会社



株式会社ギークピクチャーズ



株式会社D2C



株式会社日能研関東



株式会社ネオキャリア



ベース株式会社



株式会社メルカリ



森トラスト株式会社



株式会社ポジティブドリームパーソンズ



株式会社丸井グループ



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

■ 個人協賛

石川 康晴 様

井田 純一郎 様

伊藤 順朗 様

金山 明煥 様

木村 尚敬 様

高野 真 様

田村 耕太郎 様

長瀬 孝充 様

**多くのご支援に心から感謝
申し上げます。**

一般社団法人G1