



# 第5回G1ベンチャー ご報告資料

「時価総額1兆円企業を目指して」

2018.6.17開催  
一般社団法人G1

第5回となるG1ベンチャーも大盛況のうちに閉幕することができました。ご参加頂いた全ての皆さまに感謝申し上げます。

リクルート峰岸さん、レノバ千本さんによる全体会に始まり、計20の分科会と、好評のランチワークショップ。そして、漫画家松本零士さん、日経渡辺さん、ライゾマ斎藤さんらによるG1メディアアワード授賞式と授賞記念セッション。最後はエンタメに力を入れているG1らしく、2年連続サルサで日本一になり、世界3位となったユイ&カルロスのペアも踊ったラテンナイトで、大いに盛り上がりました。

1日を通じて、「時価総額1兆円企業を目指して」のテーマに則り、志を高く持って経営するための方法論を徹底的に学びました。テクノロジーの進化はグローバル化、規模化を容易にし、今や世界的な規模がないと戦えない時代となりました。グーグル、アマゾン、フェイスブック、アップル、マイクロソフト、アリババ、テンセントは日本企業の遙か先を行っています。1兆円企業を目指すために僕らは、「何のために起業したのか、そのミッションに立ち返り、マーケットを常に再定義しながら世界一を目指していく」「圧倒的にイノベティブなプロダクトをつくり、磨きつづける」「早い段階からグローバルを意識し世界に打って出て、海外M&Aではターゲットとの関係性を築いた上で買収をはかっていく」そして「常に変化を続けられる組織をつくる」といった、多くの学びを得ました。

グローバルな競争が激しい時代だからこそ、僕ら起業家は目標を高く持ち、早い段階から世界で戦う意識を持ち、能力を身につけ、戦略を確実に遂行していきましょう。

素晴らしいセッションを実現していただいたご登壇者の皆さん、協賛して頂いたスポンサーの皆さま、そして1年間かけてG1ベンチャーを企画してくれたボードメンバーに感謝を申し上げます。

2018年7月吉日



一般社団法人G1 代表理事  
グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー  
堀 義人

# アドバイザー・ボードメンバー



石黒 不二代  
ネットイヤーグループ株式会社  
代表取締役社長兼 CEO



出雲 充  
株式会社ユウグレナ  
代表取締役社長



梅澤 高明  
A.T.カーニー株式会社  
日本法人会長



岡島 悦子  
株式会社プロノパ  
代表取締役社長



小澤 隆生  
ヤフー株式会社  
執行役員 コマースグループ  
ショッピングカンパニー長



楠本 修二郎  
カフェ・カンパニー株式会社  
代表取締役社長



熊谷 俊人  
千葉市長



小泉 文明  
株式会社メルカリ  
取締役社長兼 COO



塩田 元規  
株式会社アカツキ  
共同創業者 代表取締役 CEO



高島 宏平  
オイシックスドット大地株式会社  
代表取締役社長



高島 宗一郎  
福岡市長



高宮 慎一  
グロービス・キャピタル・パートナーズ  
パートナー/Chief Strategy Officer



田中 良和  
グリー株式会社  
代表取締役会長 兼 社長



寺田 航平  
エクイニクス・ジャパン株式会社  
取締役 COO



内藤 裕紀  
株式会社ドリコム  
代表取締役社長



堀 義人  
グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー  
一般社団法人 G1 代表理事



アレン マイナー  
株式会社サンブリッジ  
代表取締役会長 兼 グループ CEO



間下 直晃  
株式会社ブイキューブ  
代表取締役社長



守安 功  
株式会社ディー・エヌ・エー  
代表取締役社長 兼 CEO



山田 メユミ  
株式会社アイスタイル 取締役  
株式会社 IS パートナーズ 代表取締役社長

## 第5回G1ベンチャー 開催概要

---

■開催日

2018年6月17日(日)

■開催場所

グロービス東京校

■参加者数

241名

■主催

一般社団法人G1

■統一テーマ

時価総額1兆円企業を目指して

# セッションの様子①(オープニングセッション、第1部全体会、第2部全体会)

【オープニングセッション】

堀 義人



【第1部 全体会】

1兆円企業をつくるための5つの鍵  
スピーカー 峰岸 真澄氏



【第2部 全体会】

時代の先を読む～メガベンチャーを生み出す極意とは～  
スピーカー 千本 倅生氏  
モデレーター 秋山 咲恵



# セッションの様子②「第3部分科会」

## 第3部 分科会

202

(A)

「M&Aによる成長戦略  
～1兆円を狙う戦略とは～」

◇パネリスト◇  
井上 高志 / LIFULL 代表取締役社長  
内山 幸樹 / ホットリンク 代表取締役社長  
古村 美絵 / エポラブルアジア 代表取締役社長

◇モデレーター◇  
重富 隆介 / 三菱UFJモルガンスタンレー証券  
常務執行役員

203

(B)

「リアル・ネット・流通  
～激変するリテールコマースの未来～」

◇パネリスト◇  
青井 浩 / 丸井グループ 代表取締役社長  
伊藤 順明 / セブン&アイ・ホールディングス  
取締役常務執行役員  
牧浦 真司 / ヤマトホールディングス  
常務執行役員  
古岡 晃 / アスクル 取締役 兼 COO

◇モデレーター◇  
角井 亮一 / イー・ロジック 代表取締役

204

(C)

「企業価値1兆円を目指す  
組織・人材戦略とは」

◇パネリスト◇  
曾山 哲人 / サイバーエージェント  
取締役 人事統括  
平尾 丈 / じげん 代表取締役社長  
山口 文洋 / リクルートマーケティングパートナーズ  
代表取締役社長

◇モデレーター◇  
岡島 悦子 / プロノバ 代表取締役社長

205

(D)

「仮想通貨の課題と  
未来の可能性」

◇パネリスト◇  
岩下 直行 / 京都大学公共政策大学院 教授  
廣末 紀之 / ビットバンク 代表取締役CEO  
増島 雅和 / 森・濱田松本法律事務所  
パートナー 弁護士

◇モデレーター◇  
高島 宗一郎 / 福岡市長

206

(E)

「成長を続ける動画マーケット  
～トップランナーの次なる一手とは～」

◇パネリスト◇  
赤川 肇一 / ミラティブ 代表取締役  
明石 ガクト / ワンメディア 代表取締役  
上坂 優太 / Vlibar 代表取締役  
前田 裕二 / SHOWROOM 代表取締役社長

◇モデレーター◇  
高宮 慎一 / グロービスキャピタルパートナーズ  
パートナー Chief Strategy Officer



# セッションの様子③「第4部分科会」

## 第4部 分科会

202

(A)

「時価総額1兆円を育てるための  
金融・資本市場の役割とは」

◇パネリスト◇  
小沼 泰之/東京証券取引所  
取締役常務執行役員  
清水 時彦/JPインベストメント 代表取締役社長  
武田 純人/UBS証券  
マネージングディレクター

◇モデレーター◇  
水野 弘道/年金積立金管理運用独立行政法人  
(GPIF)理事兼COO (兼投資責任者)

203

(B)

「マスメディアのディスラプト  
~テクノロジー×ニュースメディアの未来~」

◇パネリスト◇  
梶田 裕介/ユーザベース 代表取締役社長  
鈴木 健/スマートニュース  
代表取締役会長 共同CEO  
関口 和一/日本経済新聞社 編集委員  
嶋川 聡子/ジェイ・キャスト  
執行役員 企画営業本部長

◇モデレーター◇  
久志 尚太郎/TABI LABO 代表取締役

204

(C)

「日本のシェアリングエコノミースタートアップ  
から1兆円企業は生まれるか」

◇パネリスト◇  
天沼 謙/エアークローゼット  
代表取締役社長 兼 CEO  
金谷 元気/akippa 代表取締役社長  
田邊 泰之/Airbnb Japan 代表取締役

◇モデレーター◇  
上田 祐司/ガイアックス 代表執行役社長

205

(D)

「1兆円を目指すSaaSカンパニー  
~規模化をどう実現するか~」

◇パネリスト◇  
寺田 親弘/Sansan 代表取締役社長  
西澤 亮一/ネオキャリア 代表取締役  
関下 直晃/ブイキューブ 代表取締役社長CEO

◇モデレーター◇  
牧野 正幸/ワークスアプリケーションズ  
代表取締役最高経営責任者

206

(E)

「大企業ベンチャーの共創  
~企業価値を高めるコラボレーションのあり方とは~」

◇パネリスト◇  
江崎 智広/KDDI  
ビジネス開発部長 KDDI Labs  
熊淵 健/トヨタ自動車 常務理事  
玉川 憲/ソラコム 代表取締役社長

◇モデレーター◇  
今野 謙/グローバル・ビズ・パートナーズ  
シネラパートナー 最高執行責任者 (COO)



# セッションの様子④「第5部分科会」

202	203	204
<b>(A)</b> 「1兆円企業を生み出すためにベンチャーキャピタルが出来ること」 ◇パネリスト◇ 新倉 祐介/シニフィアン 共同代表 藤 達生/グリーンベンチャーズ General Partner 宮田 拓弥/スクラムベンチャーズ 創業者 兼 ジェネラルパートナー  ◇モデレーター◇ 飯野 隆一/グローバルキャピタルパートナーズ マネージングパートナー	<b>(B)</b> 「テクノロジー×デザインによるイノベーションの加速」 ◇パネリスト◇ 小泉 文明/メルカリ 取締役社長 兼 COO 田川 放哉/Takram 代表 吉松 徹郎/アイスタイル 代表取締役社長 兼 CEO  ◇モデレーター◇ 梅澤 高明/A.T.カーニー 日本法人会長	<b>(C)</b> 「IoT時代のビジネスモデルと成長戦略～日本発ハードウェアベンチャーの挑戦～」 ◇パネリスト◇ 小笠原 浩/ABBALab 代表取締役 河原 航大/フォトシンス 代表取締役社長 出村 太智/ブイキューロボティクス 代表取締役社長 中島 徳三/Global Mobility Service 代表取締役 社長執行役員 CEO  ◇モデレーター◇ 滝浅 エムレ秀和/グローバルキャピタルパートナーズ フランチャイズ
<b>205</b> <b>(D)</b> 「テクノロジーが変えるキャッシュレス決済の未来」 ◇パネリスト◇ 青柳 直樹/メルペイ 代表取締役 鶴岡 裕太/BASE 代表取締役CEO 村崎 健/三井住友銀行 決済商品開発部 部長  ◇モデレーター◇ 辻 庸介/マネーフォワード 代表取締役社長CEO	<b>206</b> <b>(E)</b> 「バイオテクノロジーが創り出す新たな世界」 ◇パネリスト◇ 関山 和秀/Spiber 代表執行役 花井 謙雄/協和発酵キリン 代表取締役会長 丸 幸弘/リバネス 代表取締役  ◇モデレーター◇ 出雲 光/ユグレナ 代表取締役社長CEO	





# セッションの様子⑤「第6部分科会」

## 第6部 分科会

202

〈A〉

「PMIの本質～シナジーを最大限に生み出し、成長のスピードを高める量とは～」

◇パネリスト◇

上原 仁/マイネット 代表取締役社長  
田中 祐介/ヤフー  
新役員/デファクト標準化推進部長  
山田 善久/楽天 副社長執行役員

◇モデレーター◇

高島 宏平/オイシックスドット大地  
代表取締役社長

203

〈B〉

「AIが生み出す創造と破壊～1兆円企業をどうつくるか～」

◇パネリスト◇

岡田 剛介/ABEJA 代表取締役CEO 兼 CTO  
豊野 隆史/ブレインパッド 代表取締役会長  
福島 良典/Gunosy 代表取締役 事業経営責任者

◇モデレーター◇

木村 尚敬/経営共創基盤  
パートナー 取締役 マネージングディレクター

204

〈C〉

「すべての産業が  
ディストラプトされる未来」

◇パネリスト◇

芦沢 雅治/みんれび 代表取締役  
松本 恭輝/ラクスル 代表取締役  
山下 智弘/リノベル 代表取締役

◇モデレーター◇

田中 良和/グリー 代表取締役会長 兼 社長

205

〈D〉

「世界を変える日本発の  
ヘルスイノベーション」

◇パネリスト◇

瀧口 浩平/メドレー 代表取締役社長  
中尾 豊/カケハシ 代表取締役CEO  
藤本 利夫/湘南ヘルスイノベーションパーク  
ジェネラルマネージャー

◇モデレーター◇

平手 晴彦/武田薬品工業  
コーポレートオフィサー

206

〈E〉

「ゲームの勝者は誰か  
～飽和する市場で時価総額1兆円を  
実現する戦略とは～」

◇パネリスト◇

藤光 宏尚/gumi 代表取締役社長  
星見 治紀/セガサミーホールディングス  
代表取締役社長 グループCOO  
菊田 元規/アカツキ  
共同創業者 代表取締役CEO

◇モデレーター◇

内藤 裕紀/ドリコム 代表取締役社長



## セッションの様子⑥「第7部G1メディア・アワード授賞式」



### 【創造と変革部門】

岡田 直敏氏(代理:渡辺 洋之氏)  
株式会社日本経済新聞社  
代表取締役社長



### 【海外発信部門】

齋藤 精一氏  
株式会社ライゾマティクス  
代表取締役  
真鍋 大度氏  
株式会社ライゾマティクス 取締役  
Rhizomatiks Research ディレクター



### 【特別賞】

松本 零士氏  
漫画家

## セッションの様子⑦「第8部全体会・クロージング」

第8部全体会「進化するコンテンツとメディアそして社会」

渡辺 洋之氏、松本 零士氏、齋藤 精一氏 モデレーター 堀義人



「クロージングセッション」



## ランチセッション「1兆円企業を生み出す鍵とは」

テーブルリーダーを中心に20のグループを作り、食事を取りながらの率直なディスカッションを行いました。



## 「ラテンナイト」

エンタメに力を入れているG1らしく、2年連続サルサで日本一になり、世界3位となったユイ&カルロスのペアも踊ったラテンナイトで、大いに盛り上がりました。



■ Gold Sponsor

# CAINZ



株式会社カインズ



# EY

Building a better  
working world

新日本有限責任監査法人

■ Gold Sponsor

—信用と創造—



**住友不動産**

住友不動産株式会社

**YAHOO!**  
JAPAN

ヤフー株式会社

## ■ Gold Sponsor



株式会社ワークスアプリケーションズ

## ■ Silver Sponsor



GCA TECHNOVATION

GCAテクノベーション株式会社

## ■ Bronze Sponsors



a cycle of success, with us

株式会社アイレップ



**WILL GROUP**

株式会社ウィルグループ



## ■ Bronze Sponsors



遠隔診療 ポケットドクター

MRT株式会社



株式会社ギークピクチャーズ



株式会社オフィスバンク



セガサミーグループ



株式会社D2C



株式会社ポジティブドリームパーソンズ



株式会社ネオキャリア



株式会社丸井グループ

## ■ Bronze Sponsors

**mercari**

株式会社メルカリ



森トラスト株式会社

## ■ 個人協賛

伊藤 順朗 様

岩田 進 様

楠本 修二郎 様

塩田 元規 様

高家 正行 様

谷家 衛 様

辻 庸介 様

中島 徳至 様

中村 壮秀 様

野田 泰平 様

藪ノ 賢次 様

## ■ 特別協力



株式会社伊藤園

## ■ 企画協力(懇親会)

カフェ・カンパニー株式会社

アソビシステム株式会社

WATOWA Inc.

The CAMpus

**本年も、多くのご支援に心から感謝  
申し上げます。**

**一般社団法人G1**