



# 第9回G1経営者会議 ご報告資料

2020.11.23開催  
一般社団法人G1

## ご挨拶

コロナを機に実現する「DXとAIの新次元経営」をテーマとした第9回G1経営者会議は、大成功で終わりました。ご登壇、ご参加、ご協賛頂いた皆様に深く感謝申し上げます。

第1部基調講演では、第99代内閣総理大臣に就任された菅義偉氏をお迎えし、「菅政権が作り出す力強い日本～政府が行うこと、民間に期待すること～」と題して、スピーチをいただきました。続く竹中平蔵さんとの対話では、コロナ対策の見通し、行政改革とデジタル化の取り組み、2050年温室効果ガス排出ゼロに向けた政府としての挑戦、コロナ禍での積極的な外交と世界における日本が果たすべき役割等、成長戦略と今後の展望をお話いただきました。

第2部全体会では、統一テーマ「コロナを機に実現するDXとAIによる新次元経営」に基づき、秋山咲恵さんのモデレートのもと、丸井グループ青井社長、Zホールディングス/ヤフーの川邊社長、富士通時田社長にご登壇いただき、「日本企業の課題とどうしていきたいか？」を議論いただきました。また、ランチ特別セッションでは「規制改革の現状と今後の展望」をテーマに、河野太郎規制改革担当大臣にご登壇いただきました。基調講演で総理から「河野大臣には、摩擦を起こしながら進めてもらいたい」というお言葉もあったように、大臣自ら世界の中で存在感を示しながら成長に導く決意をポジティブにお話いただきました。

分科会は、「テクノベート」、「企業戦略」、「組織マネジメント」、「社会・文化」の4つのテーマに分かれて開催しました。

そして、最後の全体会では「G1・KIBOWソーシャルアワード」の表彰式を行いました。本年は、アジア・中東・アフリカなどに暮らす女性の衛生改善に努め自立支援をされているユニ・チャームの高原社長、日本最大のLGBTプライドパレードである「東京レインボープライド」の活動をされている杉山文野さん、「スペシャルオリンピックス日本」の活動をされている有森裕子さんにご受賞いただきました。藤沢久美さんのモデレートのもと、ソーシャルアワード受賞者の皆さまと一緒に「ソーシャルインクルージョン～社会的断絶を阻止し社会的調和を生み出すために民間ができること～」をテーマに意見を交わしていただきました。

今回の全体感想は、経営者は危機感を持ち強い意欲でDXを推進する必要があるということです。ただし「世界での勝ち方はスケールだけではない」という視点に共感するとともに、変化への適応力を高め、UXを実現していく重要性を感じました。

夜の懇親会は、オンラインで開催しました。ライゾマティクス/パノラマティクスの齋藤さん、ミラティブの赤川さんにご登壇いただき「新次元エンタメ」をテーマに映像を含めたエンタメコンテンツをご紹介いただき、とても盛り上がりました。皆様のおかげでとても有意義な一日になりました。

G1を始めて10年強、経営者会議を始めて9年。明らかに日本の景色が変わり始めています。さらに日本を良くすべくG1は頑張ります。参加してくださった皆様、ありがとうございます。来年はさらに成長し、日本企業・日本経済が強くなった姿で、再会したいですね。ご参加いただいた皆さんは勿論のこと、協賛して頂いたスポンサーの皆さまに、改めて感謝を申し上げます。

2020年12月吉日

一般社団法人G1 代表理事  
グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー  
堀 義人

# アドバイザー・ボード



青井 浩氏

株式会社丸井グループ  
代表取締役社長



秋山 咲恵氏

株式会社サキコーポレーション  
ファウンダー



岩村 水樹氏

グーグル合同会社  
バイスプレジデント アジア太平洋・日本地区 マーケ  
ティング



栗山 浩樹氏

NTTコミュニケーションズ株式会社  
代表取締役副社長



小室 淑恵氏

株式会社ワーク・ライフバランス  
代表取締役社長



田口 義隆氏

セイノーホールディングス株式会社  
代表取締役社長



田中 慎一氏

フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社  
代表取締役社長



玉塚 元一氏

株式会社デジタルハーツホールディングス  
代表取締役社長CEO



伊達 美和子氏

森トラスト株式会社  
代表取締役社長



西 恵一郎

株式会社グロービス マネジング・ディレクター  
顧彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



平手 晴彦氏

Hirate & associates 株式会社  
代表取締役社長



藤沢 久美氏

シンクタンク・ソフィアバンク  
代表



程 近智氏

アクセンチュア株式会社  
相談役



堀 義人

グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パート  
ナー



御立 尚資氏

ポストン コンサルティング グループ  
シニア・アドバイザー



森 浩生氏

森ビル株式会社  
取締役副社長執行役員

## 第9回G1経営者会議 開催概要

---

■開催日

2020年11月23日（月・祝）

■開催場所

グロービス経営大学院 東京校 & オンライン

■参加者数

約310名

■主催

一般社団法人G1／株式会社グロービス

# 第1部全体会 「菅内閣総理大臣による基調講演」

## 【第1部全体会】

基調講演：菅政権が作り出す力強い日本 ～政府が行なうこと、民間に期待すること～

<スピーカー>

菅 義偉 氏 内閣総理大臣

<モデレーター>

竹中 平蔵 氏 慶應義塾大学 名誉教授  
東洋大学 教授



# オープニング・セッション/第2部全体会

## 【オープニングセッション】

堀 義人 一般社団法人G1 代表理事 グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



## 【第2部全体会】コロナを機に実現するDXとAIによる新次元経営

### <パネリスト>

青井 浩 氏 株式会社丸井グループ 代表取締役社長  
川邊 健太郎 氏 Zホールディングス株式会社 代表取締役社長CEO  
ヤフー株式会社 代表取締役社長CEO  
時田 隆仁 氏 富士通株式会社 代表取締役社長 兼  
CDXO (Chief Digital Transformation Officer)

### <モデレーター>

秋山 咲恵 氏 株式会社サキコーポレーション ファウンダー



## 第3部分科会

### 【テクノバート】 デジタルとデータがひらく新次元ビジネス

<パネリスト>

小縣 方樹 氏 東日本旅客鉄道株式会社常勤顧問  
北川 拓也 氏 楽天株式会社 常務執行役員 CDO  
松岡 陽子 氏 パナソニック株式会社 常務執行役員

<モデレーター>

岩村 水樹 氏 グーグル合同会社 バイスプレジデント  
アジア太平洋・日本地区 マーケティング



### 【企業戦略】 米中覇権争いに対応するグローバル戦略とサプライチェーン

<パネリスト>

北川 慎介 氏 株式会社三井物産戦略研究所 代表取締役社長  
小柴 満信 氏 JSR株式会社 取締役会長  
邊見 伸弘 氏 デロイトトーマツコンサルティング合同会社  
執行役員・パートナー チーフストラテジスト  
国際ビジネスインテリジェンスリーダー

<モデレーター>

程 近智 氏 アクセンチュア株式会社 相談役



### 【組織マネジメント】 コロナを機に実現するDX～加速する働き方改革～

<パネリスト>

石田 満 氏 株式会社銚子丸 代表取締役社長  
中田 誠司 氏 株式会社大和証券グループ本社 執行役社長 CEO  
守安 功 氏 株式会社ディー・エヌ・エー 代表取締役社長兼CEO  
山口 明夫 氏 日本アイ・ビー・エム株式会社 代表取締役社長執行役員

<モデレーター>

小室 淑恵 氏 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長



### 【社会・文化】 企業・メディア・行政が担う防災活動とは

<パネリスト>

阿部 重典 氏 株式会社茨城放送 代表取締役社長  
伊藤 順朗 氏 株式会社セブン&アイ・ホールディングス 取締役常務執行役員  
柴田 久 氏 株式会社静岡銀行 代表取締役 取締役頭取  
鈴木 英敬 氏 三重県知事

<モデレーター>

藤沢 久美 氏 シンクタンク・ソフィアバンク 代表



## 第4部分科会

### 【テクノバート】アフターデジタル時代における経営イシューとしての“体験”

#### <パネリスト>

- 藤井 保文 氏 株式会社ビービット 東アジア営業責任者  
舛田 淳 氏 LINE株式会社 取締役 CSMO  
室元 隆志 氏 サントリーコミュニケーションズ株式会社 執行役員  
デジタルマーケティング本部長

#### <モデレーター>

- 青井 浩 氏 株式会社丸井グループ 代表取締役社長



### 【企業戦略】DXとAI時代のM&A戦略

#### <パネリスト>

- 稲垣 精二 氏 第一生命ホールディングス株式会社 代表取締役社長  
小澤 隆生 氏 Zホールディングス株式会社 取締役 専務執行役員  
ヤフー株式会社 取締役 専務執行役員COO  
永沢 徹 氏 永沢総合法律事務所 代表弁護士

#### <モデレーター>

- 高島 宏平 氏 オイシックス・ラ・大地株式会社 代表取締役社長



### 【組織マネジメント】DXとAIによる新時代経営を牽引するリーダー育成

#### <パネリスト>

- 鹿島 浩二 氏 丸紅株式会社 執行役員 人事部長  
高田 旭人 氏 株式会社ジャパネットホールディングス 代表取締役社長  
兼 CEO  
富田 雅彦 氏 オムロン株式会社 執行役員常務  
グローバル人財総務本部長

#### <モデレーター>

- 西 恵一郎 氏 株式会社グロービス マネジング・ディレクター  
顧彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



### 【社会・文化】U40世代/Z世代が考える2050年までの人生観・職業観・ライフスタイルの変化

#### <パネリスト>

- 赤川 隼一 氏 株式会社ミラティブ 代表取締役  
小泉 文明 氏 株式会社メルカリ 取締役会長  
米良 はるか 氏 READYFOR株式会社 代表取締役CEO

#### <モデレーター>

- 関灘 茂 氏 A.T. カーニー株式会社 代表取締役  
マネージングディレクター ジャパン（日本代表）／パートナー





# 第5部分科会

## 【テクノバート】DXとAI時代の5G戦略

～技術の進化がコンテンツ、エンタメにもたらす価値～

<パネリスト>

里見 治紀 氏

セガサミーホールディングス株式会社  
代表取締役社長グループCOO  
株式会社セガグループ 代表取締役社長CEO  
サミー株式会社 代表取締役社長CEO

土川 元 氏

ソニー株式会社 VP and  
ソニーイノベーションファンド チーフインベストメントマネジャー  
株式会社NTTドコモ 常務執行役員  
スマートライフビジネス本部長

山田 昭雄 氏

日本電気株式会社 執行役員

<モデレーター>

栗山 浩樹 氏

NTTコミュニケーションズ株式会社 代表取締役副社長



## 【企業戦略】DXとAIによるビジネスモデルの変化～新たな勝者の姿とは～

<パネリスト>

石井 力 氏

日本電気株式会社 執行役員常務 兼 CDO

馬場 渉 氏

パナソニック株式会社 環境エネルギー事業担当参与  
東京大学大学院工学系研究科 教授

<モデレーター>

木村 尚敬 氏

株式会社経営共創基盤 共同経営者  
マネージングディレクター



## 【組織マネジメント】グローバル化×DX時代の組織・人事マネジメントのあり方

<パネリスト>

石田 茂 氏

株式会社電通グループ 執行役員

滝波 純一 氏

Korn Ferry Japan Managing Director

平手 智行 氏

グーグル・クラウド・ジャパン合同会社 日本代表

<モデレーター>

林 恭子

株式会社グロービス シニア・ファカルティ・ディレクター



## 【社会・文化】コロナ・DX/AIを超越する経営の持続性と普遍性を考える

<パネリスト>

出雲 充 氏

株式会社ユーグレナ 代表取締役社長

昆 政彦 氏

スリーエムジャパン株式会社 代表取締役社長

田瀬 和夫 氏

SDGパートナーズ 代表取締役 CEO

松山 大耕 氏

臨済宗 大本山妙心寺 退蔵院 副住職

<モデレーター>

鎌田 英治

株式会社グロービス マネージング・ディレクター  
知命社中 代表



## 第6部分科会

### 【テクノバート】DXとAI時代の製造業のデジタル戦略

<パネリスト>

青田 広幸 氏 パナソニック株式会社コネクティッドソリューションズ社  
上席副社長 プロセスオートメーション事業部長  
パナソニック スマートファクトリーソリューションズ株式会社  
代表取締役会長CEO

滝野 一征 氏 株式会社MUJIN CEO 兼 共同創業者  
人見 光夫 氏 マツダ株式会社 シニアイノベーションフェロー  
水上 潔 氏 ロボット革命・産業IoTイニシアティブ協議会  
産業IoT推進統括

<モデレーター>

島田 太郎 氏 株式会社東芝 執行役上席常務 最高デジタル責任者



### 【企業戦略】DXとAI時代のサイバーセキュリティ

～サイバー攻撃による信頼失墜リスク～

<パネリスト>

佐野 直人 氏 株式会社日立物流 IT 戦略本部副本部長  
デジタルビジネス推進

竹内 文孝 氏 NTTコミュニケーションズ株式会社 エバンジェリスト  
中谷 昇 氏 Zホールディングス株式会社 常務執行役員  
Group Chief Trust & Safety Officer

<モデレーター>

玉塚 元一 氏 株式会社デジタルハーツホールディングス  
代表取締役社長CEO



### 【組織マネジメント】コロナを機に実現する Distance Leadership

～ステークホルダーエンゲージメント～

<パネリスト>

辻 庸介 氏 株式会社マネーフォワード 代表取締役社長CEO  
福田 譲 氏 富士通株式会社 執行役員常務 CIO 兼 CDXO補佐  
松本 恭攝 氏 ラクスル株式会社 代表取締役社長CEO  
山口 有希子 氏 パナソニック株式会社 コネクティッドソリューションズ社 常務  
エンタープライズマーケティング本部 本部長

<モデレーター>

田中 慎一 氏 フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社 代表取締役社長



### 【社会・文化】DX時代のデザイン×コミュニケーション

<パネリスト>

小佐野 保 氏 株式会社ギークピクチャーズ 代表取締役  
嶋 浩一郎 氏 株式会社博報堂 執行役員  
エグゼクティブクリエイティブディレクター  
株式会社博報堂ケトル 取締役・編集者  
田川 欣哉 氏 株式会社Takram 代表取締役  
ロイヤル・カレッジ・オブ・アート 名誉フェロー  
田中 絢子 氏 株式会社newn COHINAディレクター

<モデレーター>

梅澤 高明 氏 A.T.カーニー株式会社 日本法人会長 CIC Japan 会長



# 第7部 G1・KOBWソーシャルアワード/第8部全体会/クロージング・セッション

## 【第7部G1・KIBOWソーシャルアワード】

社会事業家部門 高原 豪久 氏  
 ユニ・チャーム株式会社 代表取締役 社長執行役員  
 社会起業家部門 杉山 文野 氏  
 特定非営利活動法人東京レインボープライド共同代表理事  
 特別賞 有森 裕子 氏  
 株式会社アニモ 元女子マラソン選手

## 【第8部全体会】

「ソーシャルインクルージョン  
 ～社会的断絶を阻止し社会的調和を生み出すために民間ができること～」  
 <パネリスト>  
 有森 裕子 氏 株式会社アニモ 元女子マラソン選手  
 杉山 文野 氏 特定非営利活動法人東京レインボープライド共同代表理事  
 高原 豪久 氏 ユニ・チャーム株式会社 代表取締役 社長執行役員  
 <モデレーター>  
 藤沢 久美 氏 シンクタンク・ソフィアバンク 代表



## 【クロージングセッション】

アドバイザーボードメンバー



# ランチセッション/懇親会

【ランチセッション】規制改革の現状と今後の展望

<スピーカー>

河野 太郎 氏規制改革担当大臣 衆議院議員



## 【オンライン懇親会】



おいしさと健康

Glyco

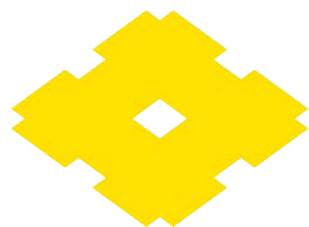
江崎グリコ株式会社

CAINZ



株式会社カインズ

—信用と創造—



# 住友不動産

住友不動産株式会社



三井住友銀行

株式会社三井住友銀行



株式会社リクルートホールディングス

# Google Leverages

グーグルジャパン

レバレッジーズ株式会社



## Bronze Sponsors



Akatsuki

株式会社アカツキ



株式会社アルビオン



WILL GROUP

株式会社ウィルグループ



NTTコミュニケーションズ  
株式会社



株式会社  
ギークピクチャーズ



JSR株式会社



株式会社  
ジャパネットホールディングス



鈴与株式会社

鈴与株式会社



セガサミーグループ



株式会社マネーフォワード



株式会社丸井グループ



株式会社メディアドゥ



MORI BUILDING

森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

株式会社

ワーク・ライフバランス

伊藤 順朗 様

大久保 和孝様

木村 尚敬様

長瀬 孝充 様

福田 泰己 様

ロス・ローブリー 様

**多くのご支援に  
心より感謝申し上げます。**

**一般社団法人G1**