



第8回G1経営者会議 ご報告資料

2019.10.27開催
一般社団法人G1

ご挨拶

「テクノベート時代を勝ち抜く戦略的サステナビリティ」をテーマとした第8回G1経営者会議は、大成功で終わりました。ご登壇、ご参加、ご協賛頂いた皆様に深く感謝申し上げます。

冒頭の基調講演で菅官房長官より「安倍内閣が6年11カ月で進めてきた改革と成果、政府の役割と民間に期待すること」についてお話がありました。竹中さんとの対話では「もっと民間は投資をすべきだ。若い人の活力やクリエイティビティを活用すべきではないか」と話され「これからは、社会保障改革をやる。今までは7割高齢者への給付。これからは5割を子供たちに割り当てる。幼児教育の無償化など。健康寿命を長くしていくことが重要。遠隔医療もしっかりできる環境をつくりたい。」というポジティブなお話をいただきました。「国会会期中は、オープンな場でスピーチをしない」とのことでしたが、ご多忙な中菅官房長官にお話をいただき、本当に感謝しております。

続く第2部全体会では、世界に先駆けてESG投資を提唱しリーダーシップを発揮しているGPIFの水野CIOのモデレートのもと、経済同友会の櫻田代表幹事、JSRの小柴会長にご登壇いただき「日本はだめだ」と言うことはやめて、日本が持つ中庸さ、技術力、ソフトパワーで「世界からの、日本は次のロールモデルを示していくという期待」にこたえていく姿勢が重要であるというお話がありました。

その後の分科会は、「テクノベート」「企業戦略」「組織マネジメント」「社会・文化」の4つのテーマに分かれて議論を深めました。

昨年から、G1経営者会議では「G1・KIBOWソーシャルアワード」の授賞式を行っています。本年は、企業理念「人と自然と響きあう」の実現に向けてグループ全体でCSR活動に取り組むサントリーホールディングス鳥井副社長、アートを通じた地域の再生と活性化・文化振興に貢献し続けているアートディレクターの北川氏、そして若手起業家、科学者やアーティストに対する多面的な支援を行うS&R財団を設立した久能氏にご受賞いただきました。

そして、最後の全体会ではオイシックス・ラ・大地の高島社長のモデレートのもと、ソーシャルアワード受賞者の皆様と一緒に「戦略的サステナビリティの実現にむけた、アート×環境と企業の関係」をテーマに意見を交わしていただきました。

夜の懇親会では、ラグビーワールドカップ2019日本大会 準決勝「南アフリカ対ウェールズ」を大画面で観戦しながら“ラグビーナイト”を楽しみました。南アフリカの美味しいワインを片手に、青山学院大学ソングリーディングBULLETSの皆さんのパフォーマンスとともに、ライブ観戦を楽しみ、とても盛り上がりました。

G1を始めて10年強、経営者会議を始めて8年。明らかに日本の景色が変わり始めています。さらに日本を良くすべくG1は頑張ります。

ご参加いただいた皆さんは勿論のこと、協賛して頂いたスポンサーの皆さまに、改めて感謝申し上げます。

2019年11月吉日

一般社団法人G1 代表理事
グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー
堀 義人

アドバイザー・ボード



青井 浩
株式会社丸井グループ
代表取締役社長



秋山 咲恵
株式会社サキコーポレーション
ファウンダー



田中 慎一
フラッシュマンヒラードジャパン株式会社
代表取締役社長



玉塚 元一
株式会社デジタルハーツホールディングス
代表取締役社長CEO



岩村 水樹
グーグル合同会社
バイスプレジデント
アジア太平洋・日本地区
マーケティング



鎌田 英治
株式会社グロービス
マネジング・ディレクター
知命社中
代表



平手 晴彦
武田薬品工業株式会社
コーポレート・オフィサー



藤沢 久美
シンクタンク・ソフィアバンク
代表



栗山 浩樹
日本電信電話株式会社
常務取締役
新ビジネス推進室長
2020担当



小室 淑恵
株式会社ワーク・ライフバランス
代表取締役社長



程 近智
アクセンチュア株式会社
相談役



堀 義人
グロービス経営大学院
学長
グロービス・キャピタルパートナーズ
代表パートナー



田口 義隆
セイノーホールディングス株式会社
代表取締役社長



伊達 美和子
森トラスト株式会社
代表取締役社長



御立 尚資
ポストンコンサルティンググループ
シニア・アドバイザー



森 浩生
森ビル株式会社
取締役副社長執行役員

第8回G1経営者会議 開催概要

■開催日

2019年10月27日(日)

■開催場所

グロービス経営大学院 東京校

■参加者数

約330名

■主催

一般社団法人G1／株式会社グロービス

オープニング・セッション / 第1部全体会 / 第2部全体会

オープニング・セッション

堀 義人



第1部 全体会 基調講演 「日本経済の成長戦略において、
政府が実施していること・民間に期待すること」

- ◇スピーカー◇ 菅 義偉 / 内閣官房長官
- ◇モデレーター◇ 竹中 平蔵 / 慶應義塾大学 名誉教授
東洋大学 教授

第2部 全体会 「テクノバート時代を勝ち抜く
戦略的サステナビリティ」

- ◇パネリスト◇ 小柴 満信 / JSR 代表取締役会長
櫻田 謙悟 / SOMPOホールディングス グループCEO 取締役 代表執行役社長
- ◇モデレーター◇ 水野 弘道 / 年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF)
理事 兼 CIO (最高投資責任者)



第3部分科会

第3部 分科会

グロービスホール

〈A〉「テクノバート時代を勝ち抜くための5Gの活用と戦略」

◇パネリスト◇

澤邊 芳明／ワントゥーテン 代表取締役社長
 四家 千佳史／コマツ 執行役員 スマートコンストラクション推進本部長
 中村 武宏／NTTコム 執行役員 5Gイノベーション推進室長
 村垣 善浩／東京女子医科大学 先端生命医学研究所 副所長

◇モデレーター◇

栗山 浩樹／日本電信電話 常務取締役 新ビジネス推進室長 2020担当

203・204

〈C〉「サービス産業の生産性向上と組織変革」

◇パネリスト◇

佐山 展生／インテグラル 代表取締役パートナー
 嶋田 光敏／BizteX 代表取締役 Founder/CEO
 牧浦 真司／ヤマトホールディングス 常務執行役員
 松本 恭攝／ラクスル 代表取締役社長CEO

◇モデレーター◇

玉塚 元一／デジタルハーツホールディングス 代表取締役社長CEO

206

〈B〉「オープンイノベーション～大企業とスタートアップのアライアンス戦略～」

◇パネリスト◇

浅田 慎二／セールスフォース・ドットコム 常務執行役員
 里見 治紀／セガサミーホールディングス 代表取締役社長 グループCOO
 中馬 和彦／KDDI 経営戦略本部ビジネスイノベーション推進部長
 中村 慎一／損害保険ジャパン日本興亜 執行役員ビジネスデザイン戦略部長

◇モデレーター◇

今野 穰／グロービス・キャピタルパートナーズ 代表パートナー 最高執行責任者 (COO)

201

〈D〉「企業経営とスポーツの戦略的サステナビリティ」

◇パネリスト◇

高田 旭人／ジャパネットホールディングス 代表取締役社長 兼 CEO
 西村 慶介／麒麟ホールディングス 代表取締役副社長
 前沢 賢／北海道日本ハムファイターズ 取締役 事業統括本部長
 山谷 拓志／茨城ロボッツ・スポーツエンターテインメント 代表取締役社長

◇モデレーター◇

葦原 一正／日本バスケットボール協会 理事



第4部分科会

第4部 分科会

グロービスホール

〈A〉「モビリティ革命と自動車産業の近未来・産業創出と社会変革の戦略的サステナビリティ」

◇パネリスト◇

鯉淵 健 / トヨタ自動車
先進技術開発カンパニー 先進安全領域 領域長
平 将明 / 内閣府 副大臣
守安 功 / ディー・エヌ・エー 代表取締役社長 兼 CEO

◇モデレーター◇

柴沼 俊一 / シグマックス 常務執行役員

206

〈B〉「ESGから経営戦略としてのサステナビリティへ」

◇パネリスト◇

安藤 聡 / オムロン 取締役
川田 辰己 / 住友林業 取締役常務執行役員
清水 大吾 / ゴールドマン・サックス証券
証券部門 株式営業本部 業務推進部長
藤野 英人 / レオス・キャピタルワークス 代表取締役社長

◇モデレーター◇

青井 浩 / 丸井グループ 代表取締役社長

203・204

〈C〉「コーポレートガバナンス～サステナブルな企業経営の在り方～」

◇パネリスト◇

伊藤 順朗 / セブン&アイ・ホールディングス 取締役常務執行役員
程 近智 / アクセンチュア 相談役
水野 弘道 / 年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF)
理事 兼 CIO (最高投資責任者)

◇モデレーター◇

秋山 咲恵 / サキコーポレーション ファウンダー

201

〈D〉「戦略的サステナビリティに向き合うリーダーの在り方～覚悟のリーダーシップ～」

◇パネリスト◇

酒井 耕一 / 日経BP総合研究所
コンサルティング局長 兼 日経ESG発行人
田中 慎一 / フライシュマン・ヒラード・ジャパン 代表取締役社長
松本 巧 / ジェイテクト 常務取締役

◇モデレーター◇

鎌田 英治 / グロービス マネジング・ディレクター



第5部分科会

第5部 分科会

グロービスホール

〈A〉「次世代のビジネスモデルの潮流 ～サブスクリプションとXaaS～」

◇パネリスト◇

三枝 幸夫／プリヂストン Nest Lab. フェロー
藤井 保文／ビービット 東アジア営業責任者
山崎 善寛／日本マイクロソフト Microsoft 365
ビジネス本部 本部長

◇モデレーター◇

井上 陽介／グロービス マネジング・ディレクター

201

〈C〉「働き方の自由度と選択肢を増やし 実績に繋げる経営」

◇パネリスト◇

大塚 敏弘／あずさ監査法人 専務理事 執行統括/東京事務所長
小林 喬／三井住友フィナンシャルグループ 執行役員 人事部長
鳥居 正男／ノバルティスホールディングジャパン 代表取締役社長
森 まさこ／参議院議員

◇モデレーター◇

小室 淑恵／ワーク・ライフバランス 代表取締役社長

206

〈B〉「日本・グローバルの後継者育成と 戦略的サステナビリティ」

◇パネリスト◇

小柴 満信／JSR 代表取締役会長
BT Slingsby／Catalys Pacific, LLC
Founder & Managing Partner
平手 晴彦／武田薬品工業 コーポレート・オフィサー

◇モデレーター◇

深野 誠／MF consulting 代表

203・204

〈D〉「イノベティブな組織を実現する 企業文化」

◇パネリスト◇

岩村 水樹／グーグル
バイスプレジデント アジア太平洋・日本地区 マーケティング
田川 欣哉／Takram 代表取締役
山口 有希子／パナソニック コネクテッドソリューションズ社
常務 エンタープライズマーケティング本部 本部長

◇モデレーター◇

梅澤 高明／A.T.カーニー 日本法人会長



第6部分科会

第6部 分科会

グロービスホール

〈A〉「AIとビッグデータによる 戦略的サステナビリティの実現」

◇パネリスト◇

川邊 健太郎／Zホールディングス 代表取締役社長 CEO
熊谷 俊人／千葉市長 (ご欠席)
住 隆幸／東京海上ホールディングス 事業戦略部部长 兼
Global Head of Tokio Marine Innovation Lab
松尾 豊／東京大学大学院工学系研究科 教授

◇モデレーター◇

島田 太郎／東芝 執行役常務 最高デジタル責任者

206

〈B〉「地政学とビジネスインパクト」

◇パネリスト◇

木下 拓也／ヤマハ発動機 執行役員MC事業本部長
早川 泰宏／帝人
帝人グループ専務執行役員 CSR管掌 兼 経営監査部担当
邊見 伸弘／デロイトトーマツコンサルティング 執行役員

◇モデレーター◇

西 恵一郎／グロービス マネジング・ディレクター
顧彼思(上海) 企業管理諮詢有限公司 董事

201

〈C〉「新たな人材戦略としての 外国人材・シニア人材の活躍推進」

◇パネリスト◇

高家 正行／カインズ 代表取締役社長
平手 晴彦／武田薬品工業 コーポレート・オフィサー
柳川 範之／東京大学 大学院経済学研究科・経済学部教授

◇モデレーター◇

藤沢 久美／シンクタンク・ソフィアバンク 代表

203・204

〈D〉「健康経営とウェルビーイング 働く人の心と身体のサステナビリティ」

◇パネリスト◇

石川 善樹／Well-being for Planet Earth 代表理事
小島 玲子／丸井グループ 執行役員 健康推進部長 統括産業医
松澤 巧／味の素 執行役員 人事部長
矢野 和男／日立製作所 フェロー

◇モデレーター◇

森 浩生／森ビル 取締役副社長執行役員



第7部 G1・KOBWソーシャルアワード/第8部全体会/クロージング・セッション

第7部 G1・KIBOWソーシャルアワード

社会事業家部門 鳥井 信宏/サントリーホールディングス 代表取締役副社長
社会起業家部門 北川 フラム/アートディレクター
特別賞 久能 祐子/S&R財団 理事長

第8部 全体会 「戦略的サステナビリティの実現にむけた、アート×環境と企業の関係」

◇パネリスト◇ 北川 フラム/アートディレクター
久能 祐子/S&R財団 理事長
鳥井 信宏/サントリーホールディングス 代表取締役副社長
◇モデレーター◇ 高島 宏平/オイシックス・ラ・大地 代表取締役社長



クロージング・セッション

アドバイザーボードメンバー



ランチセッション/懇親会

ランチセッション 「テクノベート時代を勝ち抜く戦略的サステナビリティ ～経営者は何をすべきか～」



懇親会





EY 新日本有限責任監査法人



江崎グリコ株式会社

CAINZ

株式会社カインズ

—信用と創造—
 **住友不動産**

住友不動産株式会社



The diagram illustrates the SMBC Group's B2B Platform Concept. At the top, the SMBC logo is displayed. Below it, the title "SMBCグループ B2Bプラットフォーム構想" (SMBC Group B2B Platform Concept) is shown, followed by the subtitle "SMBCグループの豊富な顧客基盤を利用して新たなビジネスを一緒に作りませんか" (Would you like to create new business together by utilizing SMBC Group's rich customer base?). The central part of the diagram features a circular flow of icons representing various business services: Production, PISO, Sales, Communication, Business Matching (highlighted with a red circle and "2019.5 RELEASE!"), Marketing, Management, Human Resources, Employee Benefit, Legal, Accounting, and Logistics. Below this flow, the text "企業の成長に必要なさまざまなソリューションをオンラインで提供" (Provide various solutions necessary for company growth online) is written. At the bottom, a green arrow points to the text "SMBCグループの法人取引先" (SMBC Group's Corporate Customers). The entire diagram is set against a background of a stylized city skyline. The SMBC logo is also present in the top left corner of the diagram's frame.

三井住友銀行

株式会社三井住友銀行



株式会社リクルートホールディングス

Bronze Sponsors



株式会社アイスタイル



株式会社アルビオン

GINZA TAILOR

株式会社銀座テーラーグループ



株式会社ジャパネットホールディングス



株式会社ウィルグループ



株式会社ギークピクチャーズ



鈴与株式会社



セガサミーグループ



株式会社日能研関東



ニューバーガー・バーマン株式会社



株式会社ポジティブドリームパーソンズ



株式会社丸井グループ



株式会社ネオキャリア



BizteX株式会社



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

個人協賛

伊藤 順朗 様

金山 明煥 様

河合 辰信 様

木村 尚敬 様

**多くのご支援に
心より感謝申し上げます。**

一般社団法人G1