



# 第14回G1経営者会議 ご報告資料

2025年11月24日（月・祝）開催  
一般社団法人G1／株式会社グロービス

# ご挨拶

第14回G1経営者会議へのご参加ありがとうございました！

今年は413名もの皆さまにご参加いただき、うち157名が初参加でした。女性比率も3割を超え、日本の経営層が多様化し、着実に厚みを増してきていることをとても嬉しく感じました。ご参加・ご登壇・ご協力いただいたすべての皆さんに、心より感謝申し上げます。

今年のテーマは「AIによる経営の進化・成長で世界で勝つ」でした。第1部全体会では、AIが意思決定・組織設計・顧客価値の創り方に影響を与え、経営トップがAI前提で戦略・組織を作り変えるステージに入ったことが共有されました。日本企業が次に進むためのヒントが数多く示された時間でした。

続く分科会は「AI・テクノベート」「組織」「グローバル」「経営戦略」「社会」の5領域で構成され、いずれも今の日本企業が向き合うべき論点が凝縮された内容となり、各界の第一線の皆さんによる熱量の高い議論が交わされました。

そして、ネットワーキングランチでは、お寿司と焼肉という選べるランチを楽しみつつ、普段なら出会わないご参加者同士が偶然つながる、まさにセレンディピティに満ちた時間となりました。新たな対話が生まれ、刺激や気づきを得られた方も多いかったのではないかでしょうか。

第6部全体会のテーマは、AIがどれだけ進化しても最後に大事になるのは人間の「信じる力」というリーダーとしての心の在り方でした。技術が進化しても、最後の差を生むのはやはり人です。日々学び、鍛え続ける“修行”的姿勢が、「大丈夫」と思える心の土台になるという話も印象的でした。信じる力を持って学び続ければ、僕ら経営者はもっと進化できる、そんな力強いメッセージだったと思います。

さらに、夜の懇親会「G1 LuckyFes Night」では、茨城県産の食材を楽しみながら、つばきファクトリーの圧巻の歌唱とキレのあるダンスで会場全体が一気に熱気に包まれました。

学びと交流、そしてエンタメを楽しむ、まさにG1らしい最高の時間となりました。この熱量をそのままに、昨日得た学びとネットワークを今日からの経営に活かし、日本企業の進化と成長を共に創っていきましょう。

最後に、スポンサーいただいた皆さんに深く御礼申し上げます。  
今後とも継続的なご支援・ご協力をよろしくお願ひします。

2025年12月吉日

一般社団法人G1 代表理事  
グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー  
堀 義人

# アドバイザリー・ボード

**秋山 咲恵**

株式会社サキコボレーション  
ファウンダー

**岩村 水樹**

グーグル  
アジア太平洋・日本地区  
マーケティング  
Vice President

**内田 圭亮**

株式会社グロービス  
グロービス・コーポレート・  
エデュケーション  
マネジング・ディレクター

**川邊 健太郎**

LINEヤフー株式会社  
代表取締役会長

**栗原 美津枝**

株式会社価値総合研究所  
代表取締役会長  
株式会社日本政策投資銀行  
設備投資研究所  
シニアエグゼクティブフェロー

**小室 淑恵**

株式会社ワーク・ライフバランス  
代表取締役社長

**高橋 秀仁**

株式会社レゾナック・ホールディングス  
代表取締役社長 CEO

**田口 義隆**

セイノーホールディングス株式会社  
代表取締役社長

**田代 桂子**

株式会社大和証券グループ本社  
取締役 兼 執行役副社長

**田中 慎一**

フライシュマン・ヒラード・ジャパン  
株式会社  
取締役会長

**藤沢 久美**

株式会社  
国際社会経済研究所  
理事長

**堀 義人**

グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ  
代表パートナー

**キャシー 松井**

MPower Partners  
ゼネラル・パートナー

**森 浩生**

森ビル株式会社  
取締役副社長執行役員

**山口 明夫**

日本アイ・ビー・エム株式会社  
代表取締役社長

# 第14回G1経営者会議 開催概要

---

## ■開催日

2025年11月24日（月・祝）

## ■開催場所

グロービス東京校 & オンライン

## ■参加者数

413名

（リアル363名、オンライン50名）

## ■主催

一般社団法人G1／株式会社グロービス

# オープニング・セッション

◇スピーカー◇

堀 義人／グロービス経営大学院 学長／グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



# 第1部 全体会

## 日本企業はAIでどう進化・成長できるのか

◇パネリスト◇

高橋 誠氏／KDDI株式会社 代表取締役会長

中島 達氏／株式会社三井住友フィナンシャルグループ 取締役 執行役社長 グループCEO

松尾 豊氏／東京大学大学院工学系研究科 教授

◇モデレーター◇

秋山 咲恵氏／株式会社サキコーコーポレーション ファウンダー／三菱商事株式会社 取締役



## 第2部 分科会



### <AI・テクノベート>

#### AIスタートアップ×大企業:共創による成長戦略

◇パネリスト◇

笹原 優子氏／株式会社NTTドコモ・ベンチャーズ 代表取締役CEO & CCO  
鈴木 健史氏／FastLabel株式会社 代表取締役CEO  
田村 元氏／イレブンラボジャパン合同会社 Japan & Koreaゼネラルマネージャー<sup>△</sup>  
◇モデレーター△  
キャシー 松井氏／MPower Partners ゼネラル・パートナー



### <組織>

#### 人手不足をチャンスに変える！業績を伸ばす“働き方改革”的リアル

◇パネリスト◇

菊地 唯夫氏／ロイヤルホールディングス株式会社 代表取締役会長  
小室 淑恵氏／株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長  
堤内 真一氏／ミサワホーム株式会社 取締役 常務執行役員<sup>△</sup>  
◇モデレーター△  
濱 暢宏氏／株式会社ハマティニクス 代表取締役社長



### <グローバル>

#### トランプ政権下のグローバル金融経済

◇パネリスト◇

有田 浩之氏／ブラックロック・ジャパン株式会社 代表取締役社長  
Koll Jesper氏／Monex Group Expert Director  
武田 洋子氏／株式会社三菱総合研究所 常務研究理事  
◇モデレーター△  
重富 隆介氏／Blackstone Group Japan 代表取締役会長



### <経営戦略>

#### 新しいGX戦略を考える

◇パネリスト◇

出雲 充氏／株式会社ユーグレナ 代表取締役社長  
重竹 尚基氏／脱炭素成長型経済構造移行推進機構 COO  
矢川 雄一氏／株式会社日立製作所 社会ビジネスユニット社会システム事業部長  
山口 裕之氏／東京電力ホールディングス株式会社 代表執行役副社長<sup>△</sup>  
◇モデレーター△  
栗原 美津枝氏／株式会社価値総合研究所 代表取締役会長



### <社会>

#### AI×SNS時代の対外コミュニケーション・リーダーの発信力

◇パネリスト△

安倍 宏行氏／Japan In-depth 編集長  
篠田 真貴子氏／エール株式会社 取締役  
西田 亮介氏／社会学者  
◇モデレーター△  
田中 慎一氏／フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社 取締役会長

# 第3部 分科会



## <AI・テクノベート>

### AI エージェントによる経営変革

◇パネリスト△

柳原 彰氏／パナソニック コネクト株式会社 執行役員 シニア・ヴァイス・プレジデント チーフ・テクノロジー・オブザーバー（CTO）

田丸 健三郎氏／日本マイクロソフト株式会社 業務執行役員 ナショナルテクノロジーオフィサー

行木 陽子氏／中央大学 商学部 特任教授

◇モデレーター△

山口 明夫氏／日本アイ・ビー・エム株式会社 代表取締役社長



## <組織>

### AI時代に学び続ける組織とは

◇パネリスト△

伊藤 かつら氏／人事院 人事官

福田 謙氏／富士通株式会社 執行役員専務 エンタープライズ事業CEO

山口 周氏／株式会社ライブニッツ 代表

◇モデレーター△

内田 圭亮／株式会社グロービス グロービス・コーポレート・エデュケーション MD



## <グローバル>

### トランプ2.0時代の地政学リスクを読み解く

◇パネリスト△

伊藤 隆氏／国際社会経済研究所 顧問

越 直美氏／三浦法律事務所 弁護士

鈴木 一人氏／東京大学 公共政策大学院 教授

住田 孝之氏／住友商事株式会社 専務執行役員 企画グループ長CSO

◇モデレーター△

柴沼 俊一氏／株式会社シグマクシス 取締役 副社長執行役員



## <経営戦略>

### 企業価値を上げる財務・IR戦略⇒続：日本企業の価値向上は如何に

◇パネリスト△

大塚 博行氏／ジャパン・アクティベーション・キャピタル株式会社 代表取締役社長 & CEO

岡田 健司氏／東京海上ホールディングス株式会社 取締役副社長

間下 直晃氏／株式会社ブレイブ 代表取締役社長 グループCEO

山道 裕己氏／株式会社日本取引所グループ 取締役 兼 代表執行役グループCEO

◇モデレーター△

田代 桂子氏／株式会社大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長



## <社会>

### 国力向上の為の女性活躍

◇パネリスト△

魚谷 雅彦氏／株式会社資生堂 前会長CEO

漆 紫穂子氏／品川女子学院 理事長

翁 百合氏／株式会社日本総合研究所 シニアフェロー

◇モデレーター△

田口 義隆氏／セイノホールディングス株式会社 代表取締役社長

# ネットワーキング・ランチ



# 第4部 分科会



## <AI・テクノロジー>

### AIが解き放つ日本の可能性

◇パネリスト◇

全炳河氏／Google DeepMind プリンシパル サインティスト

西原 基夫氏／日本電気株式会社 執行役 Corporate EVP 兼 CTO 兼 グローバルイノベーション

ビジネスユニット長

村上 明子氏／SOMPOホールディングス株式会社 執行役員常務 グループChief Data Officer

梁 弘一氏／株式会社FANY 代表取締役社長

◇モデレーター◇

岩村 水樹氏／グーグル アジア太平洋・日本地区マーケティング Vice President



## <組織>

### 取締役会の実効性をどう高めるか

◇パネリスト◇

原伸一氏／SOMPOホールディングス株式会社 グループCHRO 取締役 代表執行役副社長

平松 浩樹氏／富士通株式会社 取締役執行役員専務 CHRO

山田 メユミ氏／株式会社アイスタイル 取締役

◇モデレーター◇

岡島 悅子氏／株式会社プロノバ 代表取締役社長



## <グローバル>

### グローバルM&Aの実践知

◇パネリスト◇

川島 輝夫氏／株式会社UACJ エグゼクティブアドバイザー

嶋吉 耕史氏／日本たばこ産業株式会社 代表取締役副社長

平手 晴彦氏／Hirate & associates 代表取締役社長／電通グループ Executive Senior Advisor

◇モデレーター◇

岡 俊子氏／株式会社岡＆カンパニー 代表取締役



## <経営戦略>

### IP・クリエイターの活躍の場を広げる経営

◇パネリスト◇

秋山 有子氏／株式会社サンリオ グローバルエグゼクティブブランドアドバイザー

谷郷 元昭氏／カバー株式会社 代表取締役社長CEO

富樫 憲氏／株式会社ハーディナコエンターテインメント 取締役

◇モデレーター◇

川邊 健太郎氏／LINEヤフー株式会社 代表取締役会長



## <社会>

### 「AIと人間が共進化する時代 リーダーが磨く身体知」

◇パネリスト◇

安藤 昭子氏／株式会社編集工学研究所 代表取締役社長

飯塚 健介氏／システムズ株式会社 上席執行役員

藤尾 桂子氏／株式会社 致知出版社 取締役

◇モデレーター◇

福田 亮／株式会社グロービス ディレクター

# 第5部 分科会



## <AI・テクノベート>

### 巨大産業のDX革命

◇パネリスト◇

浅岡 純子氏／株式会社Facilo 取締役COO

稻田 武夫氏／株式会社アンドパッド 代表取締役社長

大平 裕介氏／株式会社Leaner Technologies 代表取締役

◇モデレーター◇

湯浅 エムレ秀和／グロービス・キャピタル・パートナーズ パートナー



## <組織>

### AI時代のウェルビーイング経営

◇パネリスト◇

石川 善樹氏／公益財団法人Wellbeing for Planet Earth 代表理事

小島 玲子氏／株式会社丸井グループ 取締役上席執行役員CWO

矢野 和男氏／株式会社日立製作所 フェロー

◇モデレーター◇

若杉 忠弘／株式会社グロービス シニア・ファカルティ・ディレクター



## <グローバル>

### 世界で勝てるグローバル経営チームの要件

◇パネリスト◇

今井 のり氏／株式会社レゾナックホールディングス 取締役 常務執行役員 最高人事責任者

里見 治紀氏／セガサミーホールディングス株式会社 代表取締役社長グループCEO

古田 未来乃氏／武田薬品工業株式会社 取締役 チーフファイナンシャル オフィサー

◇モデレーター◇

板倉 義彦／株式会社グロービス グロービス・コーポレート・エデュケーション MD



## <経営戦略>

### 両利き経営の根幹となる戦略的事業ポートフォリオ経営

◇パネリスト◇

岩井 眞雄氏／日本たばこ産業株式会社 取締役会長

隅田 和代氏／パナソニック ホールディングス株式会社 取締役 執行役員 グループ・チーフ・ストラテジー・オフィサー（グループCSO）

宮地 伸二氏／AGC株式会社 代表取締役 兼 副社長執行役員

◇モデレーター◇

木村 尚敬氏／株式会社IGPIグループ 共同経営者



## <社会>

### 経営者・リーダーのお悩み相談室

◇パネリスト◇

高島 宏平氏／オシックス・ラ・大地株式会社 代表取締役社長

玉塚 元一氏／株式会社ロッテホールディングス 代表取締役社長CEO

浜田 敏子氏／フリーランス ジャーナリスト

◇モデレーター◇

森 浩生氏／森ビル株式会社 取締役副社長執行役員

◇コントビューター◇

川邊 健太郎氏／LINEヤフー株式会社 代表取締役会長

## 第6部 全体会

### AIによる経営者の進化・成長

◇パネリスト◇

塩沼 亮潤氏／慈眼寺 住職

島田 太郎氏／株式会社 東芝 代表取締役 社長執行役員 CEO

高橋 秀仁氏／株式会社レゾナック・ホールディングス 代表取締役社長 CEO

◇モデレーター◇

藤沢 久美氏／株式会社国際社会経済研究所 理事長



# クロージング・セッション

クロージング・セッション  
アドバイザリーボードメンバー



# 懇親会「G1 LuckyFes Night」

## G1 LuckyFes Night

茨城食材・地酒 × つばきファクトリー



# 会場の様子



**Gold Sponsor**



**WILL GROUP**

株式会社 ウィルグループ<sup>®</sup>

**CAINZ**

株式会社 カインズ

**Gold Sponsor**



—信 用 と 創 造—  
**住友不動産**

**住友不動産株式会社**

 まだ、ここにない、出会い。  
**RECRUIT**

The Recruit logo features a stylized blue 'R' character with a shadow underneath it. To the right of the 'R', the word 'RECRUIT' is written in a bold, dark blue sans-serif font.

**株式会社リクルートホールディングス**

## Silver Sponsor



## Bronze Sponsor



アクアス株式会社



アストラゼネカ株式会社



麻生グループ



株式会社イー・ファルコン



株式会社  
ギークピクチュアズ



鈴与株式会社

## Smile Holdings

株式会社Smile Holdings



株式会社マネーフォワード



セガサミーグループ



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

株式会社  
ワーク・ライフバランス

## **個人協賛**

**伊藤 順朗 様 大久保 和孝 様 金山 明煥 様**

**木村 尚敬 様 谷家 衛 様 西澤 亮一 様**

**多くのご支援に  
心より感謝申し上げます。**

**一般社団法人G1／株式会社グロービス**