



# 第13回G1経営者会議 ご報告資料

2024年11月10日（日）開催  
一般社団法人G1／株式会社グロービス

第13回G1経営者会議へのご参加ありがとうございました！

過去最多の435名の皆さんにご参加いただき、日本企業がいかに強く、良い経営をするかを徹底的に学び合い、交流しました。ご参加・ご登壇・ご協力いただいたすべての皆さんに、心より感謝申し上げます。

今年は「AI革命をチャンスに世界へ挑む」という統一テーマのもと、全体会、分科会とも、ボードメンバーやモデレーターの皆さんとともに組成した魅力的なパネリストの皆さんと、非常に質の高い、内容の濃い議論が交わされました。

第一部全体会では、「世界の覇権争いに日本企業も参戦を！」「ヒトモノカネ+データという経営観点の認識を」「世界を市場とせよ」等、経営におけるAI活用がもはや待ったなし、世界を相手にしないと負けてしまう、自己変革・組織変革が急務であることが共有されました。

また、分科会では、テクノベート・社会・戦略・グローバル・組織の5つの分野で合計20のセッションを行い、生成AI、DXの潮流、M&A、地政学、エネルギー、働き方改革、サステナビリティ、CHROを中心とした経営等、日本企業が直面する課題に真正面から向き合い、生成AIの実装に向けて熱い議論が交わされました。

そして、最後の全体会では、世界に挑むリーダーの胆力・覚悟について「EQとIQのバランス」「覚悟と信念、大義と品格」「人の心を動かす強い信念」など、明日からの経営に活かせる心構え、考え方が共有され、奮い立たされました。

懇親パーティーでは、「G1 LuckyFes Night」と題して茨城県産の食材をふんだんに使った特製ブッフェと共に、Z世代を中心に人気のアイドルグループ「高嶺のなでしこ」が出演し、歌と踊りで場を大いに盛り上げてくれました。

1日を通じて多くの知的な刺激があり、皆さんのおかげで今年もとても有意義な場となりました。

今の状況をピンチではなくチャンスとして捉え、経営リーダーとしての自覚を持ち、「学び」「ネットワーク」を活用しながら、「提案」「行動」すれば、日本企業は必ず良くなっていくものと確信しました。私たち自身がロールモデルとなり、日本企業・日本経済をより強くしていきましょう。

最後に、スポンサーいただいた皆さまに深く御礼申し上げます。今後とも継続的なご支援・ご協力をよろしく申し上げます。

2024年11月吉日

一般社団法人G1 代表理事  
グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー  
堀 義人

# アドバイザー・ボード



青井 浩 氏

株式会社丸井グループ  
代表取締役社長 代表執行役員 CEO



秋山 咲恵 氏

株式会社サキコーポレーション  
ファウンダー



岩村 水樹 氏

グーグル  
Vice President



内田 圭亮 氏

株式会社グロービス  
グロービス・コーポレート・エデュケーション マネージング・ディレクター  
聯彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



及川 美紀 氏

株式会社ポーラ  
代表取締役社長



栗原 美津枝 氏

株式会社価値総合研究所  
代表取締役会長



小室 淑恵 氏

株式会社ワーク・ライフバランス  
代表取締役社長



田口 義隆 氏

セイノーホールディングス株式会社  
代表取締役社長



田代 桂子 氏

株式会社大和証券グループ本社  
取締役 兼 執行役員副社長



田中 愼一 氏

フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社  
取締役会長



藤沢 久美 氏

株式会社国際社会経済研究所  
理事長



堀 義人

グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ  
代表パートナー



キャシー 松井 氏

MPower Partners  
ゼネラル・パートナー



森 浩生 氏

森ビル株式会社  
取締役副社長執行役員



山口 明夫 氏

日本アイ・ビー・エム株式会社  
代表取締役社長執行役員

■開催日

2024年11月10日（日）

■開催場所

グロービス東京校 & オンライン

■参加者数

435名

（リアル385名、オンライン50名）

■主催

一般社団法人G1

# オープニング・セッション

## オープニング・セッション

堀 義人 グロービス経営大学院学長、グロービス・キャピタル・パートナーズ代表パートナー



# 第1部 全体会

## AI革命をチャンスに世界へ挑む、日本企業の勝ち筋とは

◇パネリスト◇

磯和 啓雄氏／株式会社三井住友フィナンシャルグループ 執行役専務 グループCDIO

松尾 豊氏／東京大学大学院工学系研究科 教授

山口 明夫氏／日本アイ・ビー・エム株式会社 代表取締役社長

◇モデレーター◇

秋山 咲恵氏／株式会社サキコーポレーション ファウンダー

◇コントリビューター◇

Shane Gu氏／Google DeepMind Research Scientist & Manager



# 第2部 分科会



## <テクノバート>

### 日本発次世代AIプレイヤー

◇パネリスト◇

- 青木 俊介氏 / チューリング株式会社 共同創業者・取締役
- 小島 熙之氏 / 株式会社Kotoba Technologies Japan Co-Founder, CEO
- 曾根岡 侑也氏 / 株式会社ELYZA 代表取締役CEO
- 松尾 豊氏 / 東京大学大学院工学系研究科 教授
- ◇モデレーター◇
- 松井 キャシー氏 / MPower Partners セネラル・パートナー



## <経営戦略>

### エネルギーと気候変動の問題を解決する戦略

◇パネリスト◇

- 久保田 伸彦氏 / 株式会社 I H I 常務執行役員 技術開発本部長
- 住田 孝之氏 / 住友商事株式会社 常務執行役員企画グループ長CSO
- 住友商事グローバルリサーチ株式会社 代表取締役社長
- 長崎 桃子氏 / 東京電力エナジーパートナー株式会社 代表取締役社長
- 森本 典繁氏 / 日本アイ・ピー・エム株式会社 取締役副社長執行役員 最高技術責任者 兼 研究開発担当
- ◇モデレーター◇
- 栗原 美津枝氏 / 株式会社価値総合研究所 代表取締役会長



## <グローバル>

### 経済安全保障におけるセキュリティ・クリアランス～地政学リスクを踏まえ～

◇パネリスト◇

- 小柴 満信氏 / Cdots合同会社 Co-Founder Rapidus株式会社 社外取締役
- 神保 謙氏 / 公益財団法人国際文化会館 常務理事 慶應義塾大学 教授
- 杉原 真帆氏 / アクセンチュア株式会社 テクノロジー コンサルティング本部
- セキュリティグループ アソシエイト・マネジャー
- 守本 正宏氏 / 株式会社FRONTEO 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
- 塩野 誠氏 / 株式会社経営共創基盤 (IGPI) 共同経営者・マネージングディレクター



## <組織>

### 働き方改革を成功に導く組織変革

～人手不足を解決し、業績を向上させるには～

◇パネリスト◇

- 石井 智康氏 / 石井食品株式会社 代表取締役社長執行役員
- 竹内 康浩氏 / 株式会社日立産機システム 取締役社長
- 田中 邦裕氏 / さくらインターネット株式会社 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
- 小室 淑恵氏 / 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長



## <社会>

### 20代の将来世代からみる日本経済・社会、企業とは

◇パネリスト◇

- 小澤 杏子氏 / 株式会社丸井グループ アドバイザー 株式会社ユーグレナ 初代CFO (Chief Future Officer)
- 勝見 仁泰氏 / 株式会社アレスグッド 代表取締役
- ◇モデレーター◇
- 青井 浩氏 / 株式会社丸井グループ 代表取締役社長 代表執行役員 CEO

# 第3部 分科会



## <テクノバート>

### DX戦略の新潮流

◇パネリスト◇

- 加藤 勇志郎氏 / キャディ株式会社 代表取締役
- 北村 卓也氏 / 株式会社センシンロボティクス 代表取締役社長
- 平井 瑛氏 / 株式会社estie 代表取締役
- 村田 磨理子氏 / 株式会社TAIAN 代表取締役
- ◇モデレーター◇
- 湯浅 エムレ秀和 / グロービス・キャピタル・パートナーズ パートナー



## <経営戦略>

### 戦略的買収を成功させる手法

◇パネリスト◇

- 若倉 正和氏 / TMI総合法律事務所 パートナー 弁護士 一橋大学大学院法学研究科 (ビジネスロー専攻) 教授
- 菊田 徹也氏 / 第一生命ホールディングス株式会社 代表取締役社長 CEO
- 別所 賢作氏 /三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 取締役 副社長執行役員 投資銀行本部長
- 若本 博隆氏 / 株式会社バンナグループ 取締役副社長執行役員COO 成長戦略総本部長 兼 経営企画本部長
- ◇モデレーター◇
- 重富 隆介氏 / Blackstone Group Japan 代表取締役会長



## <グローバル>

### 世界に挑むグローバル人事

◇パネリスト◇

- 柴田 彰氏 / コーン・フェリー・ジャパン株式会社 コンサルティング部門責任者 / シニア・クライアント・パートナー
- 中澤 佳子氏 / 住友商事株式会社 執行役員 人事担当
- 平手 晴彦氏 / 株式会社電通グループ 副社長 チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー
- ◇モデレーター◇
- 板倉 義彦 / 株式会社グロービス マネジング・ディレクター



## <組織>

### 創造性の高い組織の作り方

◇パネリスト◇

- 石川 善樹氏 / 公益財団法人Wellbeing for Planet Earth 代表理事
- 小島 玲子氏 / 株式会社丸井グループ 取締役上席執行役員CWO
- 曾山 哲人氏 / 株式会社サイバーエージェント 常務執行役員CHO
- ◇モデレーター◇
- 岡島 悦子氏 / 株式会社プロノバ 代表取締役社長



## <社会>

### グローバルで稼ぐエンタメ

◇パネリスト◇

- 宇垣 承宏氏 / 株式会社オレンジ CEO
- 瀬戸口 克陽氏 / 株式会社TBSホールディングス 執行役員 株式会社TBSテレビ 取締役
- 中武 宣廣氏 / 株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント コーポレートSVP 海外事業推進グループ代表
- ◇モデレーター◇
- 仲條 亮子氏 / グーグル合同会社 マネジングディレクター YouTube日本代表
- ◇コントリビューター◇
- 前田 裕二氏 / SHOWROOM株式会社 代表取締役社長

# ネットワーキング・ランチ



# 第4部 分科会



## <テクノバート>

### AIを使った経営

#### ◇パネリスト◇

- 上野山 勝也氏 / 株式会社PKSHA Technology 代表取締役
- 近澤 良氏 / オーティファイ株式会社 代表取締役 CEO
- 村上 明子氏 / 損害保険ジャパン株式会社 執行役員Chief Data Officer  
データドリブン経営推進部長
- 山口 明夫氏 / 日本アイ・ピー・エム株式会社 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
- 辻 庸介氏 / 株式会社マネーフォワード 代表取締役社長CEO



## <経営戦略>

### 企業に対する評価軸がシフトする中で、問われる日本のビジネス・リーダーの発信力と対話力

#### ◇パネリスト◇

- 田中 慎一氏 / フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社 取締役会長
- 福田 譲氏 / 富士通株式会社 執行役員EVP CIO, CDXO
- 山口 有希子氏 / パナソニック コネクト株式会社 取締役 執行役員 SVP CMO
- ◇モデレーター◇
- 篠田 真貴子氏 / エール株式会社 取締役



## <グローバル>

### グローバルM&AとPMI~日本企業のクロスボーダーM&Aにおける留意点とグローバルリーダーシップの在り方~

#### ◇パネリスト◇

- 里見 治紀氏 / セガサミーホールディングス株式会社 代表取締役社長グループCEO
- 株式会社セガ 代表取締役会長CEO / サミー株式会社 代表取締役会長CEO
- 慎 泰俊氏 / 五常・アンド・カンパニー株式会社 代表執行役
- 松岡 直美氏 / ソニーグループ株式会社 執行役員
- ◇モデレーター◇
- 関難 茂氏 / A.T. カーニー株式会社 アジアパシフィック代表 兼 日本代表 代表取締役



## <組織>

### CHROを中心とした企業経営・組織のあり方

#### ◇パネリスト◇

- 今井 のり氏 / 株式会社ソノナック・ホールディングス 取締役 常務執行役員 CHRO
- 木下 達夫氏 / パナソニック ホールディングス株式会社 執行役員/グループ・  
チーフ・ヒューマン・リソース・オフィサー (グループCHRO)
- 黒川 華恵氏 / アサヒグループジャパン株式会社 常務執行役員 CHRO
- 花田 琢也氏 / 日揮ホールディングス株式会社 専務執行役員 CHRO
- ◇モデレーター◇
- 内田 圭亮 / 株式会社グロービス マネージング・ディレクター



## <社会>

### AI社会のなかでのリーダーの胆力

#### ◇パネリスト◇

- 安野 貴博氏 / 合同会社機械経営 代表 エンジニア 作家
- 谷本 有香氏 / リンクタイズ株式会社 執行役員 Forbes JAPAN Web編集長
- 辻 秀一氏 / スポーツドクター 株式会社エミネクロス 代表
- ◇モデレーター◇
- 鎌田 英治 / 知能社会フェロートグローバル経営大学院専任教授、  
知能社会フェロートグローバル経営大学院専任教授、  
知能社会フェロートグローバル経営大学院専任教授

# 第5部 分科会



## <テクノバート>

### 生成AI x モダンマーケティングの最前線

◇パネリスト◇

西口 一希氏/株式会社Strategy Partners 代表取締役  
 眞鍋 亮平氏/株式会社電通 執行役員  
 水野 学氏/good design company 代表取締役/クリエイティブディレクター  
 山本 多絵子氏/富士通株式会社 執行役員 EVP CMO  
 ◇モデレーター◇  
 若村 水樹氏/グループ Vice President



## <経営戦略>

### 迫るサステナビリティ情報開示の大幅拡充、企業価値の見方は変わるのか？

◇パネリスト◇

菊池 勝也氏/東京海上アセットマネジメント株式会社 ESGスペシャリスト  
 小森 博司氏/IFRS 財団 国際サステナビリティ基準審議会 (ISSB) 理事  
 古谷 孝之氏/丸紅株式会社 代表取締役 専務執行役員 CFO、IR・格付担当役員、  
 投資委員会委員長  
 森島 千佳氏/味の素株式会社 執行役常務 サステナビリティ・コミュニケーション担当  
 ◇モデレーター◇  
 田代 桂子氏/株式会社大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長



## <グローバル>

### ジェンダーギャップ118位日本と1位アイスランドの違い、賃金格差・人権・仕事・経済成長と幸福度

◇パネリスト◇

小安 美和氏/株式会社Will Lab 代表取締役  
 坪井 純子氏/キリンホールディングス株式会社 取締役副社長  
 浜田 敬子氏/フリーランス ジャーナリスト  
 宮川 愛氏/株式会社メルカリ 執行役員 CHRO  
 ◇モデレーター◇  
 及川 美紀氏/株式会社ポーラ 代表取締役社長



## <組織>

### 2024年問題～生産性向上と新たな働き方を同時実現する～

◇パネリスト◇

金 高恩氏/株式会社タイミー 執行役員 事業統括  
 清水 秀行氏/日本労働組合総連合会 事務局長  
 津山 克彦氏/日本郵便株式会社 専務取締役 兼 専務執行役員  
 ◇モデレーター◇  
 田口 義隆氏/セイノーホールディングス株式会社 代表取締役社長



## <社会>

### スポーツ経営

◇パネリスト◇

川崎 篤之氏/株式会社茨城口ポッツ・スポーツエンターテインメント 代表取締役社長  
 川名 正憲氏/ファンティクス 東アジア 代表・マネージングディレクター  
 小泉 文明氏/株式会社鹿島アントラーズ・エフ・シー 代表取締役社長  
 株式会社メルカリ 取締役会長  
 高田 春奈氏/公益財団法人日本サッカー協会 常務理事 一般社団法人でしこリーグ 理事長  
 ◇モデレーター◇  
 為末 大氏/一般社団法人アスリートソサエティ 代表理事

## 第6部 全体会

### 世界に挑むリーダーの胆力と能力

◇パネリスト◇

佐野 傑氏／dentsu Japan CEO／株式会社 電通 代表取締役 社長執行役員

高橋 秀仁氏／株式会社レゾナック・ホールディングス 代表取締役社長 CEO

津坂 美樹氏／日本マイクロソフト株式会社 代表取締役社長

◇モデレーター◇

藤沢 久美氏／株式会社国際社会経済研究所 理事長



# クロージング・セッション

## クロージング・セッション アドバイザーリーボードメンバー



# 懇親会

## G1 LuckyFes Night

茨城食材・地酒×高嶺のなでしこ



# 会場の様子



Gold Sponsor



**WILL GROUP**

株式会社ウィルグループ

すこやかな毎日、  
ゆたかな人生

**Glyco**

江崎グリコ株式会社

Gold Sponsor

**CAINZ**

株式会社カインズ

—信用と創造—



**住友不動産**

住友不動産株式会社

Gold Sponsor



株式会社マネーフォワード



株式会社リクルートホールディングス

## Silver Sponsor



Google

## Bronze Sponsor



アクアス株式会社



麻生グループ



株式会社アルビオン



株式会社  
ギークピクチャーズ



株式会社  
Kids Smile Holdings



清水建設株式会社



鈴与株式会社



セガサミーグループ



株式会社丸井グループ



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

株式会社  
ワーク・ライフバランス

## 個人協賛

伊藤 順朗 様

大久保 和孝 様

金山 明煥 様

木村 尚敬 様

重富 隆介 様

田中 伸明 様

西澤 亮一 様

丹羽 達也 様

程 近智 様

**多くのご支援に  
心より感謝申し上げます。**

**一般社団法人G1／株式会社グロービス**