



第12回G1経営者会議 ご報告資料

2023/11/23(木・祝)開催
一般社団法人G1／株式会社グロービス

第12回G1経営者会議は大成功で終わりました。（^^）

403名の方々にご参加いただき、オープニングから懇親会まで、頭をフル回転させ、学び、交流し、刺激のシャワーを浴び続けた一日となりました！ご参加・ご登壇・ご協力いただいたすべての皆様に、心より感謝申し上げます。m(_ _)m

冒頭の挨拶でご紹介した4つの目玉の観点から、G1経営者会議を簡単に振り返ってみたいと思います。

一つ目が、過去最高のリアルご参加数です。G1で初めて申込制限を設けるほど盛況で、リアルは345名の参加申し込みでした。皆様に関心の高さを感じました。また、144名もの新規メンバーにご参加いただくと共に、女性リーダーにも多くご参加いただきました。最後のセッションを除く、全てのセッションに女性が登壇しました（登壇の女性比率は約3割です！）。

二つ目は、テーマ&全体会です。冒頭の第1部全体会では、高橋誠 KDDI社長、富山和彦 IGPI会長、松尾豊東大教授、秋山咲恵さんにご登壇いただき、「世界で勝てるテクノベート経営～生成AI時代における経営者のリーダーシップ」というテーマで議論しました。

「ホワイトカラー全員がリーダーであれ」「生成AIには限界がある。最後は人間の仕事、それこそリーダーの仕事」、「AIの前にリーダーの役割を自覚せよ」等いずれも経営者の姿勢を問うメッセージで奮い立たされましたね。

最後の全体会では「先達経営者との対話」と題し、西村康稔 経済産業大臣とともに、尾山基 アシックス会長、久多良木健 アセントロボティクス代表といったレジェンド経営者と議論を交わしました。

「未来からバックキャストする」、「ドリームチーム」、「オープンイノベーションする」といった世界で勝つための手法から、「ブレない方向性とプランニング」していく経営者の心構えまで、明日からの経営に活かせるお話をたっぷり聞かせていただきました。本当に感謝です！そして西村大臣からも「大転換期である今に、まさに経営者にはアニマルスピリッツを！」という我々経営者へのメッセージがありました。

三つ目が、分科会セッションです。分科会は、テクノベート（T）、経営戦略（M）、グローバル（G）、組織（O）、社会（S）の5つの分野で合計20のセッションを行いました。

統一テーマである「世界で勝てるテクノベート経営」に基づき、経営者の視座を高める議論が繰り広げられました。生成AI、テクノロジーの潮流など最近のテーマから、人的資本経営を進めるためのDEI、リスキリング、ワークスタイルなどの経営テーマ、さらにグローバルサウス、リベラルアーツ、地政学等の幅広いテーマまで、熱く議論を交わしましたね。

そして、四つ目が、懇親会「G1 LuckyFes Night」です。7月のLuckyFesに出演したガールズグループ AMEFURASSHIが踊りと歌で盛り上げてくれましたね。茨城食材を用いたお食事、茨城の地酒やクラフトビールも美味しかったですね！

一日を通じて多くの知的な刺激があり、皆様のおかげでとても有意義なG1経営者会議となりました。経営リーダーとしての自覚を持ち、「学び」、「ネットワーク」を活用しながら、「提案」、「行動」すれば、日本の企業は必ず良くなっていくものと確信しました。来年また、お互いに成長して、皆様にお会いできることを楽しみにしています（^^）／

最後に、スポンサーいただいた皆さんに深く御礼申し上げます。皆様のご協賛のお陰で、盛り沢山の内容で開催できました。今後とも継続的なご支援・ご協力をよろしく願います。

2023年12月吉日

一般社団法人G1 代表理事
グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー
堀 義人

アドバイザー・ボード



青井 浩 氏

株式会社丸井グループ
代表取締役社長 代表執行役員 CEO



秋山 咲恵 氏

株式会社サキコーポレーション
ファウンダー



岩村 水樹 氏

グーグル
バイスプレジデント



内田 圭亮

株式会社グロービス
グロービス・コーポレート・エデュケーション
マネジング・ディレクター
顧彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



栗原 美津枝 氏

株式会社価値総合研究所
代表取締役会長



栗山 浩樹 氏

株式会社NTTドコモ
代表取締役副社長



小室 淑恵 氏

株式会社ワーク・ライフバランス
代表取締役社長



田口 義隆 氏

セイノーホールディングス株式会社
代表取締役社長



田代 桂子 氏

株式会社大和証券グループ本社
取締役 兼 執行役員副社長



伊達 美和子 氏

森トラスト株式会社
代表取締役社長



田中 慎一 氏

フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社
取締役会長



藤沢 久美 氏

株式会社国際社会経済研究所
理事長



堀 義人

グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ
代表パートナー



キャシー 松井 氏

MPOWER Partners
ゼネラル・パートナー



森 浩生 氏

森ビル株式会社
取締役副社長執行役員



山口 明夫 氏

日本アイ・ピー・エム株式会社
代表取締役社長執行役員

第12回G1経営者会議 開催概要

■開催日

2023年11月23日(木・祝)

■開催場所

グロービス東京校 & オンライン

■参加者数

403名

(リアル345名、オンライン58名)

■主催

一般社団法人G1／株式会社グロービス

オープニング・セッション

【オープニング・セッション】

堀 義人 グロービス経営大学院 学長／グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



第1部 全体会

生成AI時代における経営者のリーダーシップ

<パネリスト>

高橋 誠氏 KDDI株式会社 代表取締役社長 CEO
富山 和彦氏 株式会社経営共創基盤 (IGPI) IGPIグループ会長/
株式会社日本共創プラットフォーム (JPiX) 代表取締役社長
松尾 豊氏 東京大学大学院工学系研究科 教授

<モデレーター>

秋山 咲恵氏 株式会社サキコーポレーション ファウンダー



第2部 分科会



T

<テクノバート>

企業競争力向上に向けた生成AIの活用～AIの進化、倫理、法規制～

◇パネリスト◇

平 将明氏 / 衆議院議員 自由民主党 広報本部長代理 兼 web3プロジェクトチーム座長・AIの進化と実装に関するプロジェクトチーム座長・衆議院原子力問題調査特別委員会筆頭理事 自由民主党東京都支部連合会政調会長

松尾 豊氏 / 東京大学大学院工学系研究科 教授

山口 明夫氏 / 日本アイ・ピー・エム株式会社 代表取締役社長執行役員

◇モデレーター◇

須賀 千鶴氏 / 経済産業省 情報経済課長 デジタル庁参事官



S

<社会>

テクノバート時代に求められるリーダー観

◇パネリスト◇

伊藤 綾氏 / ソフィアメディ株式会社 代表取締役社長 兼CEO

甲谷 真人氏 / 味の素ヘルシーサプライ株式会社 代表取締役社長

鈴木 健一郎氏 / 鈴与株式会社 代表取締役社長

◇モデレーター◇

鎌田 英治 / 知命社中 フェロー グロービス経営大学院専任教授、グロービス・パートナー・ファカルティ



M

<経営戦略>

世界で勝てるスタートアップと大企業連携

◇パネリスト◇

高橋 誠氏 / KDDI株式会社 代表取締役社長 CEO

辻 庸介氏 / 株式会社マネーフード 代表取締役社長CEO

中村 亜由子氏 / 株式会社eicon 代表取締役社長

横山 直人氏 / 株式会社フライウィール 代表取締役

◇モデレーター◇

今野 稔 / グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



G

<グローバル>

世界で勝てるグローバル人的資本経営

◇パネリスト◇

足立 朋子氏 / テルモ株式会社 経営役員 CHRO 兼グローバル人事部長

滝波 純一氏 / Korn Ferry Japan 日本代表

グジバチ ビョートル・フェリクス氏 / プロノイア・グループ株式会社 代表取締役・株式会社

TimeLeap取締役・株式会社GA Technologies社外取締役

◇モデレーター◇

高橋 亨 / グロービス欧州 President & CEO



O

<組織>

世界で勝てる働き方改革～2024年労基法改正をどう好機とするか～

◇パネリスト◇

阿部 靖則氏 / 新菱冷熱工業株式会社 エグゼクティブ・フェロー

水町 勇一郎氏 / 東京大学社会科学研究所 教授

山岸 文範氏 / 糸魚川総合病院 / 新潟県厚生農業協同組合連合会 病院長

◇モデレーター◇

小室 淑恵氏 / 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長

第3部 分科会



T

<テクノパート>
生成AIでマーケティングの未来を切り拓く～ビジネスにおける活用事例と展望～
 ◇パネリスト◇
 大西 佐知子氏 / 日本電信電話株式会社 常務執行役員 研究開発マーケティング本部長
 川村 真司氏 / Whatever Co. Creative Director / CCO
 久田 祐通氏 / アクセンチュア株式会社 ソング本部 マネジング ディレクター
 山本 寛氏 / 株式会社電通デジタル 執行役員
 ◇モデレーター◇
 若村 水樹氏 / グーグル ヴァイス プレジデント



S

<社会>
観光とまちづくりの幸福な関係とは？
 ◇パネリスト◇
 木村 知郎氏 / 東急株式会社 執行役員 新宿プロジェクト企画開発室長 株式会社T S T I
 ンクテイメント 代表取締役
 小原 嘉元氏 / 株式会社和多屋別荘 代表取締役
 林口 砂里氏 / 一般社団法人富山県西部観光社 水と匠 プロデューサー
 ◇モデレーター◇
 梅澤 高明氏 / A.T. カーニー 日本法人会長 CIC Japan 会長



M

<経営戦略>
世界で勝てるコーポレートトランスフォーメーション (CX)
 ◇パネリスト◇
 知識 賢治氏 / 株式会社オンワードホールディングス 取締役副社長
 長谷川 隆代氏 / SWCC株式会社 代表取締役社長・取締役会議長 グループCEO
 森田 隆之氏 / 日本電気株式会社 取締役 代表執行役社長 兼 CEO
 ◇モデレーター◇
 木村 尚敏氏 / 株式会社経営共創基盤 共同経営者 マネー・ジングディレクター
 IGPI上海董事長兼総経理



G

<グローバル>
世界で勝てるクロスボーダーM&A戦略～テクノロジー進化と地政学リスクにどう対応するか？～
 ◇パネリスト◇
 稲垣 精二氏 / 第一生命ホールディングス株式会社 取締役会長
 岡 俊子氏 / 株式会社岡&カンパニー 代表取締役
 平手 晴彦氏 / 株式会社電通グループ 副社長 チーフ・コーポレート・アフェアーズ・オフィサー
 ◇モデレーター◇
 柴沼 俊一氏 / 株式会社シグマックス・インベストメント 代表取締役社長
 株式会社シグマックス・ホールディングス 代表取締役副社長



O

<組織>
世界で勝てる大企業のリスティング最前線
 ◇パネリスト◇
 後藤 宗明氏 / 一般社団法人ジャパン・リスティング・イニシアチブ 代表理事
 チーフ・リスティング・オフィサー SkyHive Technologies 日本代表
 坪井 純子氏 / キリンホールディングス株式会社 取締役常務執行役員
 三島 茂樹氏 / パナソニック ホールディングス株式会社 執行役員 グループCHRO
 ◇モデレーター◇
 内田 圭亮 / 株式会社グロービス グロービス・コーポレート・エデュケーション マネジング・ディレクター
 顧彼思 (上海) 企業管理諮詢有限公司 董事

ネットワーキングランチ



第4部 分科会



T

<テクノパート>

新テクノロジーを活用したDX最前線

◇パネリスト◇

- 伊藤 みほ氏 / 株式会社デンソー 先端技術研究所 所長
 - 宇垣 承宏氏 / 株式会社オレンジ CEO
 - 北村 卓也氏 / 株式会社センシロボティクス 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
湯浅 エムレ秀和 / グロービス・キャピタル・パートナーズ パートナー



S

<社会>

リハラルアーツに学ぶ経営～思考のOSアップデートに向けて～

◇パネリスト◇

- 青井 浩氏 / 株式会社丸井グループ 代表取締役社長 代表執行役員 CEO
 - 深井 龍之介氏 / 株式会社COTEN 代表取締役 CEO
- ◇モデレーター◇
秋山 咲恵氏 / 株式会社サキコーポレーション ファウンダー



M

<経営戦略>

世界で勝てる経営戦略としてのカーボンニュートラル ～脱炭素、生物多様性/自然資本を織り込んだ戦略～

◇パネリスト◇

- 飯塚 優子氏 / 住友林業株式会社 執行役員サステナビリティ推進部長
 - 出雲 充氏 / 株式会社ユグレナ 代表取締役社長
 - 大我 猛氏 / boost technologies株式会社 取締役 COO
 - 福島 正人氏 / 株式会社レゾナック・ホールディングス 執行役員 最高技術責任者 (CTO)
- ◇モデレーター◇
栗原 美津枝氏 / 株式会社価値総合研究所 代表取締役会長



G

<グローバル>

グローバルサウス～成長する新興国市場にどう攻めるか～

◇パネリスト◇

- 今井 斗志光氏 / 豊田通商株式会社 副社長、CTO、欧州極CEO
 - 岩井 睦雄氏 / 日本たばこ産業株式会社 取締役会長
 - 大島 周氏 / 株式会社海外通信・放送・郵便事業支援機構 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
藤沢 久美氏 / 株式会社国際社会経済研究所 理事長



O

<組織>

世界で勝てる組織戦略としてのDEI～すでに壁？～

◇パネリスト◇

- 中澤 佳子氏 / 住友商事株式会社 人材・総務・法務担当役員補佐
 - 中畑 英信氏 / 株式会社日立製作所 代表執行役 執行役専務 CHRO 兼 人材統括本部長 兼 コーポレートコミュニケーション責任者
 - 林 香里氏 / 東京大学 理事・副学長 (国際、ダイバーシティ担当)
 - 星野 朝子氏 / 日産自動車株式会社 執行役副社長
- ◇モデレーター◇
田代 桂子氏 / 株式会社大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長

第5部 分科会



T

<テクノパート>

生成AIを活用した知的生産性の向上～企業事例とともに～

- ◇パネリスト◇
- 上野山 勝也氏 / 株式会社PKSHA Technology 代表取締役
- 岡崎 禎氏 / 日本マイクロソフト株式会社 執行役員 常務 クラウド&AI ソリューション事業本部長
- 三宅 陽一郎氏 / 株式会社スクウェア・エニックス AI部 ジェネラル・マネージャー
- ◇モデレーター◇
- 君島 朋子 / 株式会社グロービス マネージング・ディレクター



S

<社会>

世界で勝てるエンタメとは

- ◇パネリスト◇
- 中川 悠介氏 / アピシステム株式会社 代表取締役
- 中西 健夫氏 / 一般社団法人コンサートプロモーターズ協会 会長 株式会社ディスクレージョールディングス グループ代表
- 榎原 麻希氏 / 株式会社ニッポン放送 代表取締役社長
- ◇コンピューター◇
- DJ DRAGON氏 / 一般社団法人日本DJ協会、株式会社神南 代表取締役
- ◇モデレーター◇
- 前田 裕二氏 / SHOWROOM株式会社 代表取締役社長



M

<経営戦略>

世界で勝つ為の企業価値向上策～PBR1問題への対応～

- ◇パネリスト◇
- 河村 芳彦氏 / 株式会社日立製作所 代表執行役 執行役員副社長 CFO兼CRMO
- Koll Jesper氏 / Monex Group Expert Director
- 本田 桂子氏 / コロンビア大学 Adjunct Professor
- ◇モデレーター◇
- 重富 隆介氏 / Blackstone Group Japan 代表取締役会長



G

<グローバル>

経済安全保障とサプライチェーン～事業戦略にどう活かすか（地経学）～

- ◇パネリスト◇
- 小柴 満信氏 / Cdots合同会社 Co-Founder
- 鈴木 絵里子氏 / Kind Capital ファウンダー 兼代表取締役
- 鈴木 一人氏 / 東京大学公共政策大学院 教授
- 公益財団法人国際文化会館 地経学研究所長
- ◇モデレーター◇
- 塩野 誠氏 / 株式会社経営共創基盤 (IGPI) 共同経営者・マネージングディレクター
- JBIC IG Partners 代表取締役CIO



O

<組織>

世界で勝てるアフターコロナのワークスタイル ～出社orリモート？創造性と生産性を両立するための最善解とは～

- ◇パネリスト◇
- 小林 正忠氏 / 楽天グループ株式会社 常務執行役員 Chief Well-being Officer
- 田中 慎一氏 / フライシュマン・ヒラード・ジャハン株式会社 取締役会長
- 平松 浩樹氏 / 富士通株式会社 執行役員 EVP CHRO
- ◇モデレーター◇
- 五十嵐 苑子 / 株式会社グロービス 経営管理本部長 マネージング・ディレクター

第6部 全体会／クロージング・セッション

世界で勝てるテクノバート経営に向けて～西村経産大臣と先達経営者との対話～

<パネリスト>

尾山 基 氏 株式会社アシックス 取締役会長
久夛良木 健 氏 アセントロボティクス株式会社 代表取締役 CEO
西村 康稔 氏 衆議院議員 経済産業大臣

<モデレーター>

堀 義人 グロービス経営大学院 学長／グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



【クロージング・セッション】

アドバイザーボードメンバー



懇親会

G1 LuckyFes Night

茨城食材・地酒×AMEFURASSHI



会場の様子



Gold Sponsors



WILL GROUP

株式会社ウィルグループ

すこやかな毎日、
ゆたかな人生

Glyco

江崎グリコ株式会社

Gold Sponsors

CAINZ

株式会社カインズ

—信用と創造—



住友不動産

住友不動産株式会社

Gold Sponsors



株式会社リクルートホールディングス

Silver Sponsor



グーグル合同会社

Bronze Sponsors



アクアス株式会社



麻生グループ



株式会社アルビオン



株式会社 Kids Smile Holdings

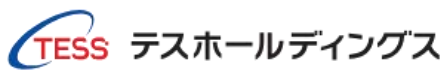


株式会社ギークピクチャーズ



鈴与株式会社

鈴与株式会社



テスホールディングス株式会社



株式会社ネオキャリア



株式会社丸井グループ



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

個人協賛

伊藤 順朗 様

大久保 和孝 様

金山 明煥 様

木村 尚敬 様

田中 申明 様

辻 庸介 様

長瀬 孝充 様

程 近智 様

**多くのご支援に
心より感謝申し上げます。**

一般社団法人G1