



# 第11回G1経営者会議 ご報告資料

2022/11/23(水・祝)開催  
一般社団法人G1

第11回G1経営者会議は大成功で終わりました。（^^）

過去最多の410名を超える皆さまにご参加いただき、オープニングから3年ぶりに開催した懇親会まで、頭をフル回転させ、学び、交流し、刺激のシャワーを浴び続けた一日となりました！ご参加・ご登壇・ご協力いただいたすべての皆様に、心より感謝申し上げます。m(\_)\_m

冒頭の挨拶でご紹介した4つの目玉の観点から、G1経営者会議を簡単に振り返ってみたいと思います。

一つ目が、テーマです。冒頭の第1部全体会では、西村康稔経産大臣、櫻田謙悟同友会代表幹事、平井一夫ソニーグループシニアアドバイザー、秋山咲恵さんにご登壇いただき、「世界No.1を目指す経営」というテーマで議論しました。「超大競争時代に必要なのは、モチベーションのリーダーシップ」、「経営者自身が、社員から見てリスクテイクしていると思ってもらえるアクションをとっているか?」、「アニマルスピリッツが必要だ」等いずれも経営者の姿勢を問うメッセージで奮い立たされましたね。

二つ目が、セッションです。分科会は、テクノベート (T)、経営戦略 (M)、グローバル (G)、組織 (O)、リーダーシップ (L) の5つの分野で合計20のセッションを行いました。今年も全てのセッションで女性にご登壇いただき、「世界No.1を目指す経営」というテーマに基づき、経営者の視座を高める議論が繰り広げられました。メタバースやAIといった最新のテーマから、女性活躍や人的資本経営、米國進出や地政学・サプライチェーン等幅広いテーマで、熱く議論を交わしましたね。

ランチ特別セッションは、河野太郎大臣と竹中平蔵さんによるG1経営者会議限定の完全オフレコ対談でした。デジタル化に経営の現場からガンガンに取り組んでいかねばと感じました。

最後の全体会「リーダーの挑戦」では、島田太郎東芝社長、寺島正道JT社長、端羽英子ビザスク社長に、挑戦、能力開発、大事にしているビジョン・バリューについて個人の経験・考えを語っていただきました。「感情の問題でごたごたしても意味がない。会社のためになっているのかに集中する」、「サーバントリーダーとして逆さピラミッドの下にいる視点」など、経営に活かせるお話をたっぷり聞かせていただきました。本当に感謝です！

3年ぶりの懇親会「LuckyFes Night」も盛り上がりましたね！茨城の食材×Nagie Laneによる名曲の数々にしびれました。来年7月のLuckyFesにはさらに多くのアーティストが出演します。ぜひお越しいただけたらと思います（^^）

一日を通じて多くの知的な刺激があり、皆様のおかげでとても有意義なG1経営者会議となりました。来年また、お互いに成長して、皆さんにお会いできることを楽しみにしています（^^）／

最後に、スポンサーいただいた皆さんに深く御礼申し上げます。皆さんのご協賛のお陰で、盛り沢山の内容で開催できました。今後とも継続的なご支援・ご協力をよろしくお願い致します。

2022年12月吉日

一般社団法人G1 代表理事  
グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー  
堀 義人

# アドバイザー・ボード



青井 浩 氏

株式会社丸井グループ  
代表取締役社長 代表執行役員 CEO



秋山 咲恵 氏

株式会社サキコーポレーション  
ファウンダー



岩村 水樹 氏

グーグル  
バイスプレジデント  
アジア太平洋・日本地区 マーケティング



栗原 美津枝 氏

株式会社価値総合研究所  
代表取締役会長



栗山 浩樹 氏

株式会社NTTドコモ  
代表取締役副社長



小室 淑恵 氏

株式会社ワーク・ライフバランス  
代表取締役社長



田口 義隆 氏

セイノーホールディングス株式会社  
代表取締役社長



伊達 美和子 氏

森トラスト株式会社  
代表取締役社長



田中 慎一 氏

フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社  
代表取締役社長



西 恵一郎 氏

株式会社グロービス  
マネジング・ディレクター  
顧彼思（上海）  
企業管理諮詢有限公司 董事



藤沢 久美 氏

株式会社国際社会経済研究所  
理事長



堀 義人

グロービス経営大学院 学長  
グロービス・キャピタル・パートナーズ  
代表パートナー



キャシー 松井 氏

MPower Partners  
ゼネラル・パートナー



森 浩生 氏

森ビル株式会社  
取締役副社長執行役員

# 第11回G1経営者会議 開催概要

---

## ■開催日

2022年11月23日(水・祝)

## ■開催場所

グロービス東京校 & オンライン

## ■参加者数

411名

(リアル340名、オンライン71名)

## ■主催

一般社団法人G1



# オープニング・セッション

## 【オープニング・セッション】

堀 義人      グロービス経営大学院 学長／グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



# 第1部 全体会

## 世界No.1を目指す経営 ～CEO・財界・METIが行うべきこと～

<パネリスト>

櫻田 謙悟 氏      SOMPOホールディングス株式会社 グループCEO 取締役 代表執行役会長  
西村 康稔 氏      衆議院議員 経済産業大臣  
平井 一夫 氏      ソニーグループ株式会社 シニアアドバイザー／一般社団法人プロジェクト希望 代表理事  
<モデレーター>  
秋山 咲恵 氏      株式会社サキコーポレーション ファウンダー





# 第2部 分科会



T

## <テクノート> グリーンテックで世界No.1を目指す

- ◇パネリスト◇  
石村 和彦 氏 / 国立研究開発法人産業技術総合研究所 理事長 兼 最高執行責任者  
AGC株式会社 元取締役会長
- 出雲 充 氏 / 株式会社ユーグレナ 代表取締役社長
- 宮部 義幸 氏 / パナソニック ホールディングス株式会社 取締役 副社長執行役員
- ◇モデレーター◇  
栗原 美津枝 氏 / 株式会社価値総合研究所 代表取締役会長



M

## <経営戦略> 世界で勝つための大企業・スタートアップアライアンス戦略

- ◇パネリスト◇  
大澤 正和 氏 / 株式会社三菱 UFJ フィナンシャル・グループ  
執行役常務デジタルサービス事業本部長 兼 グループCDTO
- 笹原 優子 氏 / 株式会社NTTコム・ベンチャーズ 代表取締役社長
- 杉江 陸 氏 / 株式会社Paidy 代表取締役社長 兼 CEO
- 中馬 和彦 氏 / KDDI株式会社 事業創造本部 副本部長
- ◇モデレーター◇  
今野 稔 / グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



G

## <グローバル> 世界No.1を目指すBtoCのブランド戦略

- ◇パネリスト◇  
井垣 勉 氏 / オムロン株式会社 執行役員  
グローバルインバスター&ブランドコミュニケーション本部長 兼 サステナビリティ推進担当
- 岡部 義昭 氏 / 株式会社 資生堂 エグゼクティブオフィサー 常務 チーフブランドイノベーションオフィサー  
兼チーフテクノロジーオフィサー
- 古賀 大貴 氏 / Oishii Farm Co-Founder & CEO
- 柳澤 綾子 氏 / タバストリー・ジャパン合同会社 ケイト・スベード プレジデント
- ◇モデレーター◇  
山田 唯人 氏 / マッキンゼー & カンパニー パートナー



O

## <組織> 世界No.1を目指す経営～女性の活躍～

- ◇パネリスト◇  
田代 桂子 氏 / 株式会社大和証券グループ本社 取締役 兼 執行役副社長
- 白色 保 氏 / 日本マクドナルドホールディングス株式会社 代表取締役社長 兼  
最高経営責任者 (CEO)
- 森 まさこ 氏 / 参議院議員 内閣総理大臣補佐官
- ◇モデレーター◇  
キャシー 松井 氏 / MPower Partners セネラル・パートナー



L

## <リーダーシップ> 経営者のためのマインドフルネス

- ◇パネリスト◇  
梅澤 高明 氏 / A.T. カーニー 日本法人会長 CIC Japan 会長
- 松山 大耕 氏 / 臨濟宗 大本山妙心寺 退蔵院 副住職
- ◇モデレーター◇  
藤沢 久美 氏 / 株式会社国際社会経済研究所 理事長



# 第3部 分科会



T

## <テクノバート> デジタルマーケティングの新潮流

- ◇パネリスト◇
- 池照 直樹 氏 / 株式会社カインズ 執行役員 CDO 兼 CIO 兼 デジタル戦略部長
- 角田 拓志 氏 / 株式会社オープンハウスグループ 社長室 メタバースエンジェリスト
- 川上 宗一 氏 / 株式会社電通デジタル 代表取締役社長執行役員
- ◇モデレーター◇
- 武井 涼子 / グロービス経営大学院 教員



M

## <経営戦略> 世界No.1を目指す多角化戦略

- ◇パネリスト◇
- 沖中 直人 氏 / サントリーウエルネス株式会社 代表取締役社長
- 関瀬 茂 氏 / A.T. カーニー株式会社 代表取締役 マネージングディレクター ジャパン (日本代表) シニアパートナー
- 宮地 伸二 氏 / AGC株式会社 代表取締役 兼 副社長執行役員
- ◇モデレーター◇
- 君島 朋子 / 株式会社グロービス マネージング・ディレクター



G

## <グローバル> 地政学&サプライチェーンのリスクと危機を乗り越え、世界No.1を目指す

- ◇パネリスト◇
- 鈴木 一人 氏 / 東京大学公共政策大学院 教授 API地経学研究所 所長
- 富永 浩史 氏 / 豊田通商株式会社 代表取締役 CSO (Chief Strategy Officer) 新興地域CEO
- 藤田 亜矢子 氏 / JPモルガン証券株式会社 チーフエコノミスト
- ◇モデレーター◇
- 柴沼 俊一 氏 / 株式会社シグマクシス・インベストメント 代表取締役社長



O

## <組織> 世界No.1を目指す人的資本経営

- ◇パネリスト◇
- 白岩 徹 氏 / KDDI株式会社 執行役員 コーポレート統括本部 人事部長
- 菅野 暁 氏 / アセットマネジメントOne株式会社 代表取締役社長
- 武田 洋子 氏 / 株式会社三菱総合研究所 研究理事 シングタンク部門副部長 (兼) 政策・経済センター長
- ◇モデレーター◇
- 西 恵一郎 / 株式会社グロービス マネージング・ディレクター
- 顧俊思 (上海) 企業管理諮詢有限公司 董事



L

## <リーダーシップ> 世界No.1を目指す新・日本経営 ~ガバナンスのイノベーション~

- ◇パネリスト◇
- 青井 浩 氏 / 株式会社丸井グループ 代表取締役社長 代表執行役員 CEO
- 石井 光太郎 氏 / CDIヒューマンキャピタル主宰
- みさきフューチャー・エージェント株式会社 代表取締役
- 中神 康謙 氏 / みさき投資株式会社 代表取締役社長
- ◇モデレーター◇
- 岡島 悦子 氏 / 株式会社プロノバ 代表取締役社長



# ランチ 特別セッション

## 政府のDX戦略について ～河野太郎氏×竹中平蔵氏～

<スピーカー>

河野 太郎 氏

衆議院議員

デジタル大臣 内閣府特命担当大臣（消費者及び食品安全） 国家公務員制度担当大臣

竹中 平蔵 氏

慶應義塾大学 名誉教授



## 第4部 全体会 G1・KIBOWソーシャルアワード授賞式



※小林武史氏はビデオメッセージで参加

### ◆社会事業家部門

<受賞者>  
田口 義隆 氏 セイノーホールディングス株式会社 代表取締役社長

<プレゼンター>  
森 浩生 氏 森ビル株式会社 取締役副社長執行役員



### ◆社会起業家部門

<受賞者>  
川口 加奈 氏 認定NPO法人Homedoor 理事長

<プレゼンター>  
秋山 咲恵 氏 株式会社サキコーポレーション ファウンダー



### ◆特別賞

<受賞者>  
小林 武史 氏 音楽家／一般社団法人APバンク代表理事

<プレゼンター>  
楠本 修二郎 氏 カフェ・カンパニー株式会社 代表取締役社長／  
株式会社グッドイートカンパニー 代表取締役社長CEO





# 第5部 分科会



## ＜テクノレポート＞ AIとデータで世界No.1を目指す ～AIと共進化する未来社会へ～

◇パネリスト◇  
 Shane Gu 氏 / Google 上級研究員  
 スブツニ子! 氏 / アーティスト  
 東京藝術大学デザイン科 准教授 株式会社Cradle CEO  
 松尾 豊 氏 / 東京大学大学院工学系研究科 教授  
 山田 敦 氏 / 日本アイ・ピー・エム株式会社 AIセンター長 執行役員 兼 技術理事  
 ◇モデレーター◇  
 上野山 勝也 氏 / 株式会社PKSHA Technology 代表取締役



## ＜経営戦略＞ 世界No.1を目指すESG投資の潮流

◇パネリスト◇  
 稲垣 精二 氏 / 第一生命ホールディングス株式会社 代表取締役社長  
 大関 洋 氏 / コッセイアセットマネジメント株式会社 代表取締役社長  
 木村 武 氏 / 日本生命保険相互会社 執行役員 PRI (国連責任投資原則) 理事  
 ◇モデレーター◇  
 翁 百合 氏 / 株式会社日本総合研究所 理事長



## ＜グローバル＞ 世界No.1を目指す米国戦略

◇パネリスト◇  
 小玉 康一郎 氏 / 株式会社アシックス 常務執行役員  
 鈴木 健 氏 / スマートニュース株式会社 代表取締役会長兼社長 CEO  
 端羽 英子 氏 / 株式会社ビザスク 代表取締役  
 ◇モデレーター◇  
 高宮 慎一 / グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



## ＜組織＞ 世界No.1を目指す働き方改革 ～睡眠と利益率・GDPの関係から紐解く、勝てる働き方～

◇パネリスト◇  
 香山 真 氏 / 住友生命保険相互会社 執行役員常務  
 川邊 健太郎 氏 / Zホールディングス株式会社 代表取締役社長Co-CEO  
 ヤフー株式会社 取締役 ソフトバンクグループ株式会社 取締役  
 ソフトバンク株式会社 取締役 株式会社ZOZO 取締役  
 鈴木 英敬 氏 / 衆議院議員 内閣府大臣政務官  
 関 正樹 氏 / 株式会社みずほ銀行 副頭取執行役員  
 ◇モデレーター◇  
 小室 淑恵 氏 / 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長



## ＜リーダーシップ＞ 世界No.1を目指す経営者の育成

◇パネリスト◇  
 岩田 喜美枝 氏 / 東京都監査委員  
 住友商事株式会社、味の素株式会社、株式会社りそなホールディングス 社外取締役  
 齋藤 和弘 氏 / サントリー食品インターナショナル株式会社 代表取締役社長  
 三島 茂樹 氏 / パナソニック ホールディングス株式会社 執行役員 グループCHRO  
 ◇モデレーター◇  
 鎌田 英治 / 知命社中 フェロー グロービス経営大学院専任教授  
 グロービス・パートナー・ファカルティ



# 第6部 分科会



T

## <テクノート> メタバースで世界No.1を目指すには

- ◇パネリスト◇  
 味澤 将宏氏 / Facebook Japan株式会社 代表取締役  
 内海 州史氏 / 株式会社セガ 取締役副社長  
 國光 宏尚氏 / 株式会社Thirdverse 代表取締役CEO  
 平 将明氏 / 衆議院議員 自由民主党情報調査局長  
 自由民主党広報本部副本部長 兼 ネットメディア局長  
 自由民主党デジタル社会推進本部長代理 兼 web3プロジェクトチーム座長
- ◇モデレーター◇  
 石黒 不二代氏 / ネットイヤーグループ株式会社 取締役 チーフエバンジェリスト



M

## <経営戦略> 世界No.1を目指すM&A戦略

- ◇パネリスト◇  
 岡 俊子氏 / 株式会社岡&カンパニー 代表取締役  
 森 暁彦氏 / 株式会社リクルートホールディングス 執行役員 株式会社リクルート 取締役  
 森田 隆之氏 / 日本電気株式会社 代表取締役 執行役員社長 兼 CEO
- ◇モデレーター◇  
 重富 隆介氏 / Blackstone Group Japan 代表取締役会長



G

## <グローバル> 世界No.1を目指すインテリジェンスのプロセス ～365日有事の時代を生き抜くために～

- ◇パネリスト◇  
 遠藤 典子氏 / 慶應義塾大学 グローバルインスティテュート 特任教授  
 影山 正 氏 / Kroll アジア太平洋地域統括代表 フォレンジック&インテリジェンス・サービス  
 高橋 泰三 氏 / 富士通株式会社 執行役員 SEVP CRMO (Chief Risk Management Officer)  
 (兼) 政策渉外、経済安全保障担当
- ◇モデレーター◇  
 田中 慎一 氏 / フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社 代表取締役社長



O

## <組織> リスキングが作る日本企業の未来と経済成長 ～人材育成・流動性の課題～

- ◇パネリスト◇  
 石原 直子 氏 / 株式会社エクササイズーズ はたらAI & DX研究所 所長  
 小林 史明 氏 / 自由民主党 副幹事長 衆議院議員  
 平松 浩樹 氏 / 富士通株式会社 執行役員 EVP CHRO
- ◇モデレーター◇  
 岩村 水樹 氏 / ガーゲル バイスプレジデント



L

## <リーダーシップ> 世界No.1を目指すリーダーの心構え ～同調圧力に屈しない～

- ◇パネリスト◇  
 乙武 洋匡 氏 / 作家  
 越 直美 氏 / 三浦法律事務所/OnBoard株式会社 弁護士/CEO  
 成田 悠輔 氏 / 半熟飯想株式会社・イェール大学 代表取締役・助教授
- ◇モデレーター◇  
 為末 大 氏 / 一般社団法人アスリートソサエティ 代表理事

## 第7部 全体会／クロージング・セッション

### リーダーの挑戦 ～世界No.1に必要な能力・挑戦・試練・仲間・志とは～

<パネリスト>

島田 太郎 氏 株式会社東芝 代表執行役社長 CEO  
寺島 正道 氏 日本たばこ産業株式会社 代表取締役社長  
端羽 英子 氏 株式会社ビザスク 代表取締役

<モデレーター>

堀 義人 グロービス経営大学院 学長／グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



### 【クロージング・セッション】

アドバイザーボードメンバー





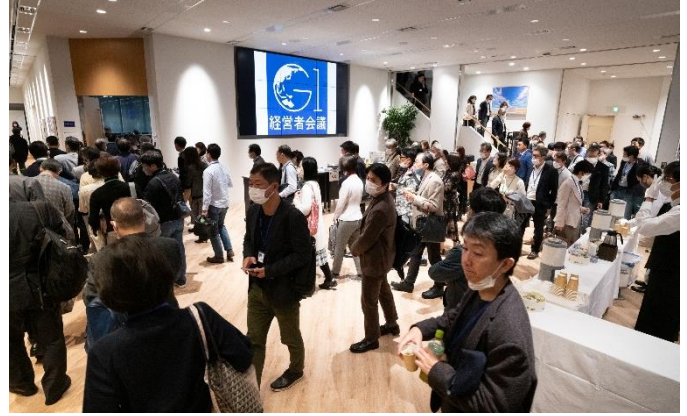
## LuckyFes Night

ご出演アーティスト : Nagie Lane





# 会場の様子





# 会場の様子



Gold Sponsors



**WILL GROUP**

株式会社ウィルグループ

すこやかな毎日、  
ゆたかな人生

*Glyco*

江崎グリコ株式会社



Gold Sponsors

**CAINZ**



株式会社カインズ

**KIDS SMILE HOLDINGS**

株式会社Kids Smile Holdings

Gold Sponsors

—信用と創造—



**住友不動産**

住友不動産株式会社



**三菱UFJ銀行**

株式会社 三菱UFJ銀行



## Gold Sponsors



株式会社リクルートホールディングス

## Silver Sponsor



グーグル合同会社

## Bronze Sponsors



アクアス株式会社



株式会社アルビオン



株式会社ギークピクチャーズ



CUEBIC

株式会社キュービック



ジェイ・キャピタル・パートナーズ  
株式会社



鈴与株式会社

鈴与株式会社



株式会社ニュースピックス



株式会社丸井グループ



森ビル株式会社



株式会社ワーク・ライフバランス

株式会社ワーク・ライフバランス



## 個人協賛

伊藤 順朗 様

大久保 和孝 様

金山 明煥 様

木村 尚敬 様

楠本 修二郎 様

田中 伸明 様

長瀬 孝充 様

程 近智 様

## 特別協力

株式会社伊藤園

サントリー食品インターナショナル株式会社

明利酒類株式会社

**多くのご支援に  
心より感謝申し上げます。**

**一般社団法人G1**