



第10回G1経営者会議 ご報告資料

**2021/11/23開催
一般社団法人G1**

ご挨拶

第10回G1経営者会議は、過去最大の390名超の方々にご参加いただき、大成功で終わりました。皆様のご参加に深く御礼申し上げます。

リアルとオンラインのハイブリッド形式での開催や、ボードメンバーの過半数を女性の方をお願いして、全てのセッションにも女性の方にご登壇いただくなど多くのチャレンジをしました。

冒頭の挨拶でご紹介した4つの目玉の観点から、第10回G1経営者会議を簡単に振り返ってみたいと思います。

一つ目が、テーマです。「グリーン・デジタルで進化するステークホルダー経営」という統一テーマのもと、第1部全体会では、デジタル庁 石倉洋子デジタル監、国連事務総長 水野弘道特使、第2部全体会では、日本商工会議所 三村明夫会頭、資生堂 魚谷雅彦社長、リコー 山下良則社長、秋山咲恵さんにご登壇いただきました。全体会での議論では、「グリーントランスフォーメーションで日本企業が世界をリードする可能性」、「グリーンにおける世界と日本の温度差」といった状況認識や、「経営者が司令塔として世界の情報を直接仕入れ、率先して動く必要性」、「DXで自らが改革をしなければ、他者に撤退を促される」といった経営者に求められる危機意識や覚悟について、多くの示唆がありました。

二つ目が、分科会セッションです。分科会は前年よりも1分野増やし、デジタル (D)、企業経営 (M)、社会・文化 (S)、組織マネジメント (O)、グリーン (G) という5つのトラックで、合計20のセッションが行われました。

「デジタル」では、デジタルで進化するB2Bビジネス、デジタルが促すサプライチェーン改革、モビリティの産業構造大変革が生み出すビジネスチャンス、デジタルで進化するユーザーエンゲージメント、をテーマに議論しました。

「企業経営」では、スタートアップと大企業の価値共創、グローバル戦略としてのステークホルダー経営、コミュニケーション戦略から考える炎上リスクマネジメント、パーパスを軸にした経営革新とステークホルダー経営、をテーマに討議しました。

「社会・文化」では、D&Iの先にあるDEIを考える、ステークホルダーの幸せを実現するウェルビーイング経営の実践、経営者がもつべき「教養」、コロナで変わる都市開発、をテーマに対話しました。

「組織マネジメント」では、デジタルにより政府・企業の働き方はどこまで飛躍できるか、「攻めの経営」を促す報酬体系とガバナンス、人材版伊藤レポートを踏まえた人財資本とCHROの役割、Z世代の時代に向けて企業が備えておくべきこと、をテーマに意見交換しました。

「グリーン」では、ネットゼロへの挑戦：①素材・エネルギー産業、②運輸・製薬・林業、消費者と組んだグリーン成長戦略、カーボンニュートラルで加速するESG投資、について議論しました。

三つ目が、ランチセッションです。銚子丸のお寿司、崎陽軒のお肉弁当をいただきながら、G1経営者会議だけの完全オフレコ「河野太郎氏×竹中平蔵氏 ランチトーク」という貴重なセッションがありました。内容はオフレコなので共有できないですが、とても示唆に富んでいました。

四つ目が、「G1・KIBOWソーシャルアワード」とパネルディスカッションです。「マルチステークホルダーが実現するインクルーシブな社会」をテーマに、高島宏平さんによるモデレートで、ロート製薬 山田邦雄会長、カタリバ 今村久美代表理事、IOCアスリート委員 太田雄貴さんとともに議論しました。

一日を通じて多くの知的な刺激・学び・交流があり、リーダーとして自覚を促されるとても有意義なG1経営者会議となりました。「グリーン・デジタルで進化したステークホルダー経営」を前に進めて、日本企業・日本経済をより強くして、皆様とまた来年再会したいですね。

最後に、スポンサーいただいた皆さんに深く御礼申し上げます。皆様のご協賛のお陰で、ハイブリッド形式で開催することができました。今後とも継続的なご支援・ご協力をよろしくお願いします。

2021年12月吉日

一般社団法人G1 代表理事
グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー
堀 義人

アドバイザー・ボード



青井 浩氏

株式会社丸井グループ
代表取締役社長



秋山 咲恵氏

株式会社サキコーポレーション
ファウンダー



岩村 水樹氏

グーグル合同会社
バイスプレジデント アジア太平洋・日本
地区 マーケティング



栗原 美津枝氏

株式会社価値総合研究所
代表取締役会長



栗山 浩樹氏

NTTコミュニケーションズ株式会社
代表取締役副社長



小室 淑恵氏

株式会社ワーク・ライフバランス
代表取締役社長



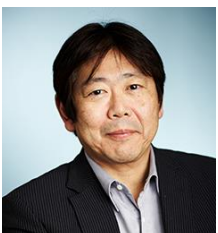
田口 義隆氏

セイノーホールディングス株式会社
代表取締役社長



伊達 美和子氏

森トラスト株式会社
代表取締役社長



田中 慎一氏

フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社
代表取締役社長



西 恵一郎

株式会社グロービス マネジング・ディレクター
顧彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



藤沢 久美氏

シンクタンク・ソフィアバンク
代表



堀 義人

グロービス経営大学院 学長
グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



キャシー 松井氏

MPower Partners
ゼネラル・パートナー



森 浩生氏

森ビル株式会社
取締役副社長執行役員

第10回G1経営者会議 開催概要

■開催日

2021年11月23日(火・祝)

■開催場所

グロービス東京校 & オンライン

■参加者数

391名

(リアル287名、オンライン104名)

■主催

一般社団法人G1

オープニング・セッション

【オープニング・セッション】

堀 義人 グロービス経営大学院 学長、グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



第1部全体会

【第1部全体会】

グリーン・デジタルで進化するステークホルダー経営

<パネリスト>

石倉 洋子 氏

デジタル庁 デジタル監、一橋大学 名誉教授

水野 弘道 氏

国連事務総長 特使（革新的ファイナンスと持続可能な投資担当）、米テスラ 社外取締役

<モデレーター>

堀 義人

グロービス経営大学院 学長、グロービス・キャピタル・パートナーズ 代表パートナー



※登壇時のみマスクを外しました

第2部全体会

【第2部全体会】

グリーン・デジタルで進化するステークホルダー経営

<パネリスト>

魚谷 雅彦 氏 株式会社資生堂 代表取締役 社長 兼 CEO
三村 明夫 氏 日本商工会議所・東京商工会議所 会頭、日本製鉄株式会社 名誉会長
山下 良則 氏 株式会社リコー 代表取締役 社長執行役員・CEO

<モデレーター>

秋山 咲恵 氏 株式会社サキコーポレーション ファウンダー



第3部分科会

【デジタル】 デジタルで進化するB2Bビジネス ～顧客価値をどう創り出すか～

<パネリスト>

- 大澤 正和 氏 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ
執行役常務デジタルサービス事業本部長 兼
グループCDTO
- 志済 聡子 氏 中外製薬株式会社 執行役員
デジタル・IT統轄部門長
- 芹澤 亮 氏 株式会社インダストリー・ワン 代表取締役社長
- 宮地 伸二 氏 AGC株式会社 代表取締役 兼 副社長執行役員

<モデレーター>

- 栗山 浩樹 氏 NTTコミュニケーションズ株式会社
代表取締役副社長



【企業経営】 スタートアップと大企業の価値共創

<パネリスト>

- 稲田 武夫 氏 株式会社アンドパッド 代表取締役社長
- 小澤 隆生 氏 ヤフー株式会社 取締役 専務執行役員COO
Zホールディングス株式会社 取締役 専務執行役員
- 中馬 和彦 氏 KDDI株式会社 事業創造本部
ビジネスインキュベーション推進部部長
- 中村 亜由子 氏 パーソルイノベーション株式会社
eiicon company 代表/founder

<モデレーター>

- 今野 穰 グロービス・キャピタル・パートナーズ
代表パートナー 最高執行責任者 (COO)



【社会・文化】 D&Iの先にあるDEI (Diversity, Equity, Inclusion) を考える

<パネリスト>

- 乙武 洋匡 氏 作家
- 土井 香苗 氏 国際人権NGO ヒューマン・ライツ・ウォッチ
日本代表
- 森 まさこ 氏 参議院議員 自民党副幹事長

<モデレーター>

- 安淵 聖司 氏 アクサ・ホールディングス・ジャパン株式会社
代表取締役社長兼CEO



※登壇時のみマスクを外しました

第3部分科会

【組織マネジメント】

デジタルにより政府・企業の働き方はどこまで飛躍できるか
～デジタル戦略に大きく舵を切った
企業の働き方改革の成果とは～

<パネリスト>

- 小林 史明 氏 衆議院議員 デジタル副大臣 兼 内閣府副大臣
佐賀 文宣 氏 ZVC Japan 株式会社 (Zoom) 社長
佐々木 聖治 氏 株式会社セールスフォース・ドットコム Slack
日本韓国リージョン事業統括 常務執行役員
カントリーマネージャー
保元 道宣 氏 株式会社オンワードホールディングス
代表取締役社長

<モデレーター>

- 小室 淑恵 氏 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長



【グリーン】

ネットゼロへの挑戦①
～素材・エネルギー産業編～

<パネリスト>

- 出雲 充 氏 株式会社ユーグレナ 代表取締役社長
手塚 宏之 氏 JFEスチール株式会社 専門主監 (フェロー) 兼
技術企画部地球環境グループリーダー
村松 衛 氏 日本原子力発電株式会社 取締役社長

<モデレーター>

- 竹内 純子 氏 国際環境経済研究所 理事
U3innovations合同会社 代表取締役



ランチ特別セッション

【ランチ特別セッション】

河野太郎氏 × 竹中平蔵氏 ランチトーク

<スピーカー>

河野 太郎 氏 衆議院議員 自由民主党 広報本部長
竹中 平蔵 氏 慶應義塾大学 名誉教授



※登壇時のみマスクを外しました

第4部分科会

【デジタル】 デジタルが促すサプライチェーン改革

<パネリスト>

島田 太郎 氏 株式会社 東芝 執行役上席常務
最高デジタル責任者

土川 元 氏 ソニーグループ株式会社
VP and ソニーイノベーションファンド
チーフインベストメントマネジャー

<モデレーター>

藤沢 久美 氏 シンクタンク・ソフィアバンク 代表



【企業経営】 米中覇権争いの時代： グローバル戦略としてのステークホルダー経営

<パネリスト>

田村 耕太郎 氏 ミルケンインスティテュート アジアフェロー
国立シンガポール大学リークワンユー
公共政策大学院 兼任教授

徳谷 昌也 氏 三井物産(中国)有限公司 董事 兼 総経理

宮原 京子 氏 ファイザー株式会社 炎症・免疫部門
取締役執行役員部門長

村田 大介 氏 村田機械株式会社 代表取締役社長

<モデレーター>

木村 尚敬 氏 株式会社経営共創基盤 共同経営者
マネージングディレクター/
IGPI上海董事長兼総経理



【社会・文化】 ステークホルダーの幸せを実現する ウェルビーイング (Well-being) 経営の実践

<パネリスト>

石川 善樹 氏 公益財団法人Wellbeing for Planet Earth
代表理事

小島 玲子 氏 株式会社丸井グループ 取締役執行役員
Chief Well-being Officer 専属産業医

轟 麻衣子 氏 株式会社ポピンズホールディングス
代表取締役社長

矢野 和男 氏 株式会社日立製作所 フェロー

<モデレーター>

小林 正忠 氏 楽天グループ株式会社 常務執行役員
Chief Well-being Officer



※登壇時のみマスクを外しました

第4部分科会

【組織マネジメント】

「攻めの経営」を促す報酬体系とガバナンス

<パネリスト>

- 阿部 直彦 氏 ベイ・ガバナンス日本株式会社
代表取締役・マネージングパートナー
- 岡 俊子 氏 株式会社岡&カンパニー 代表取締役
- 平手 晴彦 氏 Hirate & associates 株式会社
代表取締役社長
- 三島 茂樹 氏 パナソニック株式会社 執行役員 グループCHRO
- <モデレーター>
キャシー 松井 氏 MPower Partners ゼネラル・パートナー



【グリーン】

ネットゼロへの挑戦②

～運輸・製薬・林業における

自社を越えた脱炭素社会への貢献～

<パネリスト>

- 岩崎 真人 氏 武田薬品工業株式会社 代表取締役 日本管掌
- 小山 智之 氏 日本郵船株式会社 専務執行役員 技術本部長
- 光吉 敏郎 氏 住友林業株式会社 代表取締役社長
- <モデレーター>
栗原 美津枝 氏 株式会社価値総合研究所 代表取締役会長



第5部分科会

【デジタル】 モビリティの産業構造大変革が生み出すビジネスチャンス

<パネリスト>

- 加藤 真平 氏 株式会社ティアフォー 創業者 兼 最高技術責任者
鯉渕 健 氏 Woven Planet トヨタ自動車クルマ開発センター
フェロー/ウーブンプラネット CTO
須賀 千鶴 氏 経済産業省商務情報政策局 情報経済課長
野辺 継男 氏 米インテル デジタルインフラダイレクター 兼
チーフ・サービス・アーキテクト

<モデレーター>

- 阿部 暢仁 マスィミアアーノ 氏 A.T. カーニー シニア パートナー



【企業経営】 コミュニケーション戦略から考える炎上リスクマネジメント

<パネリスト>

- 田中 慎一 氏 フライシュマン・ヒラード・ジャパン株式会社
代表取締役社長
津田 大介 氏 有限会社ネオオログ 代表取締役/
ジャーナリスト/メディア・アクティビスト
夏野 剛 氏 慶應義塾大学大学院 政策・メディア研究科 特別
招聘教授/株式会社KADOKAWA 代表取締役社長
/株式会社ドワンゴ 代表取締役社長
蛭川 聡子 氏 株式会社ジェイ・キャスト 取締役

<モデレーター>

- 瀬尾 傑 氏 スローニュース株式会社 代表取締役



【社会・文化】 経営者が持つべき「教養」とは？

<パネリスト>

- 岩井 睦雄 氏 日本たばこ産業株式会社 取締役副会長
小国 士朗 氏 株式会社小国士朗事務所 代表取締役
篠田 真貴子 氏 エール株式会社 取締役

<モデレーター>

- 鎌田 英治 知命社中 代表
グロービス経営大学院専任教授
グロービス・パートナー・ファカルティ



※登壇時のみマスクを外しました

第5部分科会

【組織マネジメント】

人材版伊藤レポートを踏まえた人財資本とCHROの役割

<パネリスト>

時田 隆仁 氏 富士通株式会社 代表取締役社長 兼 CDXO
(Chief Digital Transformation Officer)

富田 雅彦 氏 オムロン株式会社 執行役員常務
グローバル人財総務本部長

濱瀬 牧子 氏 豊田通商株式会社 CHRO

<モデレーター>

西 恵一郎 株式会社グロービス マネジング・ディレクター
顧彼思（上海）企業管理諮詢有限公司 董事



【グリーン】

消費者と組んだグリーン成長戦略

<パネリスト>

青井 宏憲 氏 boost technologies 株式会社 代表取締役
井垣 勉 氏 オムロン株式会社 執行役員 グローバルインバスター &
ブランドコミュニケーション本部長 兼 サステナビリティ
推進担当

石井 菜穂子 氏 東京大学 理事 未来ビジョン研究センター 教授 /
グローバル・コモンズ・センター ディレクター

伊藤 順朗 氏 株式会社セブン&アイ・ホールディングス
取締役常務執行役員

<モデレーター>

山田 唯人 氏 マッキンゼー&カンパニー パートナー



第6部分科会

【デジタル】

デジタルで進化するユーザーエンゲージメント

<パネリスト>

- 高見 聡 氏 ホンダモビリティソリューションズ株式会社
代表取締役社長
- 和佐 高志 氏 日本コカ・コーラ株式会社
最高マーケティング責任者
- 渡辺 洋之 氏 株式会社日本経済新聞社 専務取締役 デジタル事業/
人材教育事業統括、日経イノベーション・ラボ所長

<モデレーター>

- 岩村 水樹 氏 グーグル バイスプレジデント
アジア太平洋・日本地区マーケティング



D

【企業経営】

パーパスを軸にした経営革新とステークホルダー経営

<パネリスト>

- 島田 由香 氏 エニジーバ・ジャパン・ホールディングス合同会社
人事総務本部長
- 竹内 達也 氏 ポストン コンサルティング グループ
マネージング・ディレクター&パートナー
組織・人材グループ日本リーダー
- 徳永 文 氏 エーザイ株式会社 サステナビリティ部長

<モデレーター>

- 高橋 亨 株式会社グロービス マネージング・ディレクター



M

【社会・文化】

コロナで変わる都市開発

<パネリスト>

- 秋田 典子 氏 千葉大学大学院園芸学研究院 教授
日本都市計画学会 理事
- 高田 旭人 氏 株式会社ジャパネットホールディングス
代表取締役社長 兼 CEO
- 森 浩生 氏 森ビル株式会社 取締役副社長執行役員

<モデレーター>

- 梅澤 高明 氏 A.T.カーニー株式会社 日本法人会長
CIC Japan 会長



S

※登壇時のみマスクを外しました

第6部分科会

【組織マネジメント】

Z世代の時代に向けて企業が備えておくべきこと
～若手社員の活性化～

<パネリスト>

北村 吉弘 氏 株式会社リクルートホールディングス 常務執行役員
株式会社リクルート 代表取締役社長

佐藤 光紀 氏 株式会社セブテーニ・ホールディングス
代表取締役グループ社長執行役員

高倉 千春 氏 ロート製薬株式会社 取締役

<モデレーター>

岡島 悦子 氏 株式会社プロバ 代表取締役社長



【グリーン】

カーボンニュートラルで加速するESG投資

<パネリスト>

稲垣 精二 氏 第一生命ホールディングス株式会社
代表取締役社長

大関 洋 氏 ニッセイアセットマネジメント株式会社
代表取締役社長

菅野 暁 氏 アセットマネジメントOne株式会社 代表取締役社長

水野 弘道 氏 国連事務総長 特使（革新的ファイナンスと持続
可能な投資担当）／米テスラ 社外取締役

<モデレーター>

翁 百合 氏 株式会社日本総合研究所 理事長



第7部G1・KIBOWソーシャルアワード

◆社会事業家部門

<受賞者>
山田 邦雄 氏 ロート製薬株式会社 会長

<プレゼンター>
森 浩生 氏 森ビル株式会社 取締役副社長執行役員



◆社会起業家部門

<受賞者>
今村 久美 氏 認定NPO法人カタバ 代表理事

<プレゼンター>
村田 早耶香 氏 特定非営利活動法人かものはしプロジェクト
共同創業者



◆特別賞

<受賞者>
太田 雄貴 氏 国際フェンシング連盟 副会長/
国際オリンピック委員会 (IOC) アスリート委員

<プレゼンター>
杉山 文野 氏 NPO法人東京レインボープライド 共同代表理事



※撮影時のみマスクを外しました

第8部全体会／クロージング・セッション

【第8部全体会】

G1・KIBOWソーシャルアワード受賞記念パネルディスカッション

～マルチステークホルダーが実現するインクルーシブな社会に向けた企業の役割～

<パネリスト>

今村 久美 氏 認定NPO法人カタリバ 代表理事
太田 雄貴 氏 国際フェンシング連盟 副会長／国際オリンピック委員会（IOC）アスリート委員
山田 邦雄 氏 ロート製薬株式会社 会長

<モデレーター>

高島 宏平 氏 オイシックス・ラ・大地株式会社 代表取締役社長



【クロージング・セッション】

アドバイザーボードメンバー



※登壇時のみマスクを外しました

会場の様子



会場の様子



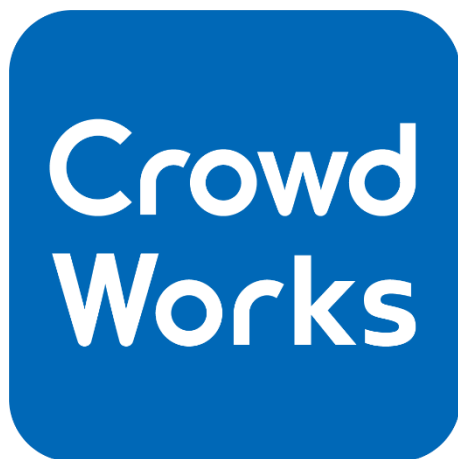
おいしさと健康

Glico

江崎グリコ株式会社

CAINZ

株式会社カインズ



株式会社クラウドワークス

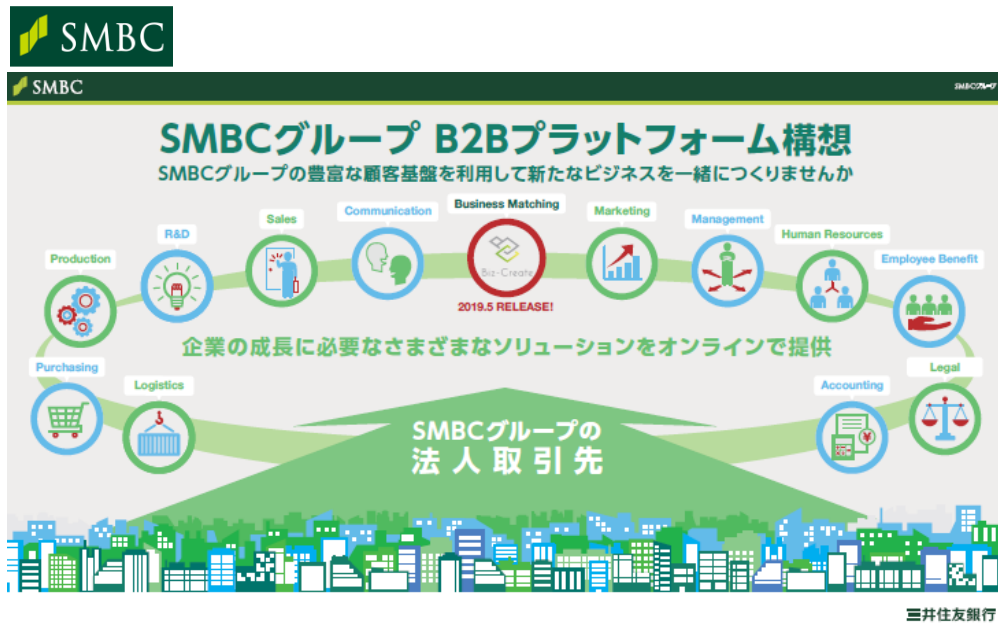
—信用と創造—



住友不動産

住友不動産株式会社

Gold Sponsors



The diagram illustrates the SMBC B2B Platform Concept. At the top, the SMBC logo is displayed. Below it, the title reads "SMBCグループ B2Bプラットフォーム構想" (SMBC Group B2B Platform Concept) with the subtitle "SMBCグループの豊富な顧客基盤を利用して新たなビジネスを一緒につくりませんか" (Would you like to create new business together using SMBC Group's rich customer base?). The central part of the diagram shows a circular flow of business processes: Production, R&D, Sales, Communication, Business Matching (highlighted with a red circle and "2019.5 RELEASE!"), Marketing, Management, Human Resources, Employee Benefit, Legal, Accounting, Logistics, and Purchasing. A central green arrow points to the text "SMBCグループの法人取引先" (SMBC Group's Corporate Clients). The bottom of the diagram features a stylized cityscape and the text "三井住友銀行" (Mitsubishi Sumitomo Bank).

株式会社三井住友銀行



株式会社リクルートホールディングス

Silver Sponsor



グーグル合同会社

Bronze Sponsors



アクアス株式会社



麻生グループ



株式会社アルビオン



株式会社ウィルグループ



株式会社ギークピクチャーズ



清水建設株式会社

Bronze Sponsors



株式会社
ジャパネットホールディングス



鈴与株式会社



セガサミーグループ



株式会社
セプテーニ・ホールディングス



株式会社ニュースピックス



パシフィックコンサルタンツ
株式会社



森ビル株式会社



株式会社
ワーク・ライフバランス

個人協賛

伊藤 順朗 様

木村 尚敬 様

大久保 和孝 様

長瀬 孝充 様

金山 明煥 様

程 近智 様

特別協力



株式会社伊藤園

**多くのご支援に
心より感謝申し上げます。**

一般社団法人G1